

ภาคผนวก

กระบวนการจัดทำหนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก”

1. หลักการและเหตุผล

หนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก” ที่ได้จัดทำขึ้นนี้ คือ องค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับนักยุทธศาสตร์และนักการทหารที่พึงจะมี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาของหน่วยตั้งแต่ระดับเล็กสุดจนถึงระดับใหญ่สุด โดยสร้างมุมมองต่อการแก้ไขปัญหาและการคิดแบบองค์รวม เนื้อหาสำคัญของหนังสือเล่มนี้จึงเริ่มจากการสร้างเนื้อหาในบริบทของความมั่นคงและยุทธศาสตร์ โดยให้ความรู้พื้นฐานในภาพรวมใหญ่สุดลงไปสู่ระดับความรู้เฉพาะของยุทธศาสตร์ทหาร ซึ่ง ทบ. ต้องเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้อง ได้แก่ ความมั่นคงแห่งชาติ พลังอำนาจแห่งชาติ พื้นฐานของสงครามหลักพื้นฐานของยุทธศาสตร์ กระบวนการกำหนดยุทธศาสตร์ ยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์ทหาร และองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการพัฒนาตนเองให้เป็นนักยุทธศาสตร์และนักการทหารชั้นสูง อันได้แก่ ตรรกะของยุทธศาสตร์ การกำหนดวัตถุประสงค์ของยุทธศาสตร์ การกำหนดแนวคิดทางยุทธศาสตร์ การกำหนดยุทธศาสตร์ การตรวจสอบยุทธศาสตร์ และการนำยุทธศาสตร์ไปใช้ ทั้งนี้ ก็เพื่อให้ผู้อ่านได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์จนนำไปสู่การจัดทำยุทธศาสตร์ทหารที่เหมาะสมได้ต่อไป

2. แนวคิดในการจัดทำ

การจัดทำหนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก” เกิดจากดำริของ พล.ท.สรชัช วรปัญญา อดีต ผอ.ศพย.ยศ.ทบ. ที่ต้องการปรับปรุงหนังสือหลักยุทธศาสตร์ของ พล.ต.พจน์ พงศ์สุวรรณ เพื่อใช้เป็นเอกสารประกอบการศึกษาของนักศึกษาวิทยาลัยการทัพบกและนายทหารนักเรียนโรงเรียนเสนาธิการทหารบก และใช้เป็น

แนวทางในการศึกษาและปฏิบัติงานของกำลังพลและหน่วยใน ทบ.ตั้งแต่ระดับกรม-กองพลขึ้นไป ทั้งนี้ พล.ต.พจน์ พงศ์สุวรรณ ในฐานะเจ้าของลิขสิทธิ์ ได้กรุณาอนุญาตให้คณะกรรมการจัดทำหนังสือคู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบกซึ่งได้รับแต่งตั้งจากผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์และความมั่นคงของ ทบ. สามารถเรียบเรียง กำหนดขอบเขตเนื้อหา และจัดทำหนังสือคู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบกขึ้นใหม่ได้อย่างเต็มที่เพื่อให้หนังสือฉบับใหม่นี้มีเนื้อหาที่ครบถ้วน ทันสมัย และเหมาะสมที่จะใช้เป็นแนวทางในการศึกษาด้านยุทธศาสตร์ของ ทบ. ให้มากที่สุด

3. ขั้นตอนการจัดทำ

ก. คณะกรรมการจัดทำหนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก”

ตามคำสั่ง ศพย.ยศ.ทบ. (เฉพาะ) ที่ 6/57 ลง 13 พ.ย.57 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำหนังสือคู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก ประกอบด้วยคณะทำงานจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

1) พล.ต.สรชัย	วรปัญญา	ประธาน
2) พ.อ.ไตรรงค์	ทองเนื้อสุก	รองประธาน
3) พ.อ.ธีระพงษ์	เย็นอุทก	เลขานุการ
4) พ.อ.กิตติชัย	พฤกษ์พิพัฒน์เมธ	ผช.เลขานุการ 1
5) พ.อ.สมพร	ยศพลเสนีย์	ผช.เลขานุการ 2
6) พ.อ.ทวีศักดิ์	บุญรักษา	กรรมการ
7) พ.อ.ดิเรก	ดีประเสริฐ	กรรมการ
8) พ.อ.ชรัติ	อุ่มสัมฤทธิ์	กรรมการ
9) พ.อ.ภรณ์	เทียนทองดี	กรรมการ
10) พ.อ.ชวลิต	ประดิษฐ์นวกุล	กรรมการ

11) พ.อ.หญิง จิตติญา	จันทวุฒิ	กรรมการ
12) พ.อ.วีรินทร์	จิตรบำรุง	กรรมการ
13) ร.อ.หญิง ชนิศา	อากาศวิภาต	เจ้าหน้าที่
14) ร.ต.หญิง แสงวัน	โรจนธรรม	เจ้าหน้าที่
15) ส.อ.หญิง เมธิณี	เย็นอ่อน	เจ้าหน้าที่
16) น.ส.ขวัญฤทัย	อร่ามสุวรรณ	เจ้าหน้าที่

ข. การดำเนินการของคณะกรรมการจัดทำหนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์”

1) การค้นคว้าและรวบรวมข้อมูลด้านยุทธศาสตร์ที่มีอยู่ รวมทั้งนโยบายด้านความมั่นคงและยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ เพื่อนำมาศึกษาและวิเคราะห์เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการจัดทำหนังสือคู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก

2) การประชุมเพื่อให้ข้อพิจารณาและข้อเสนอแนะในการกำหนดขอบเขต เรียบเรียง จัดทำเนื้อหาใหม่ให้สมบูรณ์

3) การขอรับข้อชี้แนะในการจัดทำเนื้อหาของหนังสือเล่มใหม่จาก พล.ต.พจน์ พงศ์สุวรรณ

4) การขออนุญาต ทบ. ในการจัดพิมพ์เพื่อแจกจ่ายให้หน่วยใน ทบ.ต่อไป

ค. คณะกรรมการจัดทำหนังสือคู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบกได้กำหนดข้อตกลงเบื้องต้น โดยให้ยึดถือกรอบเนื้อหาของหนังสือ “หลักยุทธศาสตร์” ของ พล.ต.พจน์ พงศ์สุวรรณ เป็นหลัก โดยตัดทอนเนื้อหาเก่าที่ล้าสมัย ซ้ำซ้อน และเพิ่มเติมเนื้อหาใหม่เท่าที่จำเป็น และจัดเรียงลำดับของเนื้อหาใหม่จากภาพใหญ่ไปหาภาพเล็ก เพื่อนำไปสู่บริบทของกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ความมั่นคงแห่งชาติ ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์ทหารแห่งชาติ อีกทั้งให้มีระบบอ้างอิงที่เป็นมาตรฐานและทันสมัย

4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการมีหนังสือ “คู่มือยุทธศาสตร์กองทัพบก”

- ก. องค์ความรู้ด้านความมั่นคงแห่งชาติและยุทธศาสตร์ชาติ
- ข. แนวคิดในการจัดทำยุทธศาสตร์ทหารที่เหมาะสมสำหรับ ทบ.
- ค. แนวทางในการกำหนดยุทธศาสตร์และการวางแผนในการต่อสู้กับภัยคุกคามรูปแบบต่างๆ ของผู้บังคับหน่วยและฝ่ายอำนวยการทุกระดับของ ทบ.
- ง. เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างและพัฒนานักยุทธศาสตร์ทหารของ ทบ.

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

หนังสือ บทความ วิทยานิพนธ์ เว็บไซต์ และเอกสารอื่นๆ

- กรมชลประทาน, การเมืองระหว่างประเทศ, สำนักพิมพ์แพรววิทยา, 2513.
- กรมทรัพยากรธรณี, ความหมายของแร่ (Mineral), [cited 15 December 2014].
Available from: <http://www.dmr.go.th/main.php?filename=min1>
- กระปุกดอทคอม, สงครามเย็น ความขัดแย้งทางอุดมการณ์ของ 2 ขั้ว
มหาอำนาจ,[cited 14 August 2015], Available from: <http://highlight.kapook.com/view/92088>
- กระทรวงศึกษาธิการ, ปฏิรูปการศึกษาเพื่อปฏิรูปประเทศ : บรรจุนโยบาย 12 ประการ
ลงแผนปฏิรูป, [cited 5 February 2015]. Available from:
<http://www.edreform.moe.go.th/index.php/79-2014-07-04-06-59-46/85-12>
- การทหารของไทยสมัยอยุธยา รัชสมัยสมเด็จพระนเรศวรมหาราช (พ.ศ.2133-2147) - หอมรดกไทย กระทรวงกลาโหม.
- คณะกรรมการพิจารณาและจัดทำ อทร. ด้านการศึกษาระดับสูง, เอกสารอ้างอิงของกองทัพเรือ
หมายเลข 8004: หลักการและทฤษฎีการทำสงคราม, กรกฎาคม 2543.
- คณะ อัครผดุง, พล.ต., ผลประโยชน์แห่งชาติสหรัฐอเมริกา ตามลำดับความเร่ง
ด่วน, เอกสารโรเนียว วทบ.สหรัฐอเมริกา, 2523.
- คณะ อัครผดุง, พล.ต., ผลประโยชน์และวัตถุประสงค์ของสหรัฐอเมริกา
สหภาพโซเวียต และสาธารณรัฐประชาชนจีน, คำบรรยาย วทบ., 2542.
คู่มือใช้เป็นแนวทางในการศึกษาตามหลักสูตรของวิทยาลัยป้องกัน
ราชอาณาจักร หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) และหลักสูตร
การป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) ประจำปีการศึกษา
พุทธศักราช 2554-2555.

จอม รุ่งสว่าง, นาวาอากาศเอก, ผู้แปล, ตำราพิชัยสงครามซุนหวู: บทที่ 2 เตรียมศึก,

[cited 2 February 2015]. Available from: <http://www.novabizz.com/NovaAce/Manage/Suntzu.htm>

[novabizz.com/NovaAce/Manage/Suntzu.htm](http://www.novabizz.com/NovaAce/Manage/Suntzu.htm)

ถวัลย์ วรเทพพิพัฒน์, แนวคิดเกี่ยวกับนโยบายศาสตร์, คำบรรยายสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์, 2524.

ทิพย์วรรณ นพวงศ์ ณ อยุธยา, จิตวิทยาพัฒนาคุณภาพคน, วารสารเสนานิปัตย์ ปีที่ 39 ฉบับที่ 3, 2533.

นพดล แสงพลสิทธิ์, วิชาวิทยาการทหาร, กรุงเทพฯ : กรมยุทธศึกษาทหารกองบัญชาการกองทัพไทย, 2551.

พจน์ พงศ์สุวรรณ, พลตรี, หลักยุทธศาสตร์, กรุงเทพฯ : โอ เอส พริ้นติ้ง เฮาส์, 2536.

พิชัยสงคราม - ตำรา ใน สารานุกรมไทยฉบับราชบัณฑิตยสถาน เล่ม 21 พายุ - ภัยพิบัติ.

พระราชบัญญัติว่าด้วย การบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ.2495 มาตรา 3, ให้ไว้ ณ วันที่ 8 มีนาคม พ.ศ.2495, เป็นปีที่ 7 ในรัชกาลปัจจุบัน.

พระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร พ.ศ. 2551, ราชกิจจานุเบกษา เล่ม 125 ตอนที่ 39 ก, 27 กุมภาพันธ์ 2551.

พระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.2551 มาตรา 8, ให้ไว้ ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2551 เป็นปีที่ 63 ในรัชกาลปัจจุบัน.

พระราชบัญญัติสภาความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2502, ให้ไว้ ณ วันที่ 23 กันยายน พ.ศ.2502 เป็นปีที่ 14 ในรัชกาลปัจจุบัน.

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย, ตราไว้ ณ วันที่ 24 สิงหาคม พุทธศักราช 2550 เป็นปีที่ 62 ในรัชกาลปัจจุบัน.

ร่างนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2558 – 2562, มติคณะกรรมการร้อยกรองของสภาความมั่นคงแห่งชาติ ครั้งที่ 2/2557 เมื่อ 29 ส.ค.2557.

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร, เอกสาร วปอ. หมายเลข 009: คู่มือการพัฒนายุทธศาสตร์ชาติ, 2548.

สุทัศน์ ยกส้าน, ความสำคัญของธาตุหายาก, ผู้จัดการออนไลน์, คอลัมน์
โลกวิทยาการ, 18 กรกฎาคม 2557.

สนธิ สมัครการ, ระบบค่านิยม, บรรยายที่สำนักพัฒนาบริหารศาสตร์, 1 มิถุนายน 2524.
สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและนโยบายความมั่นคงแห่งชาติ พ.ศ.2550 –
2554, 2550.

สำนักงานประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี, งบประมาณโดยสังเขป ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ.2558.

ภาษาอังกฤษและภาษาเยอรมัน

A. Beleyev, the Military-Theoretical Heritage of M. V. Frunze, Krasnaya
Zvezda (Red Star), November 4, 1984, quoted in William
Odom's article in Foreign Affairs Magazine, Winter 1988/89.

Alan D. Beyerchen, “Clausewitz, Nonlinearity, and the Importance of
Imagery,” Complexity, Global Politics, and National Security,
David S. Alberts and Thomas J. Czerwinski, eds., 1997.

Alvin M. Saperstein, “Complexity, Chaos, and National Security Policy:
Metaphors or Tools,” Complexity, Global Politics, and National
Security, David S. Alberts and Thomas J. Czerwinski, eds., 1997.

Anatol Rapoport, Introduction pages 11-82 from On War, London:
Penguin, 1968.

Anderson L. Guerrero & P.W. Afifi, Close Encounters: Communication
in Relationships, 2nd ed., Los Angeles: Sage Publications, 2007.

An Encyclopedia Britannica Company, War, [cited 10 December 2014].
Available from: [http://www.merriam-webster.com/dictionary/
war?show=0&t=1415774991](http://www.merriam-webster.com/dictionary/war?show=0&t=1415774991)

Anthony Wilden, Man and Woman, War and Peace: The Strategist's
Companion, Routledge, 1987.

Arthur F. Lykke, Jr., “Toward an Understanding of Military Strategy,” chap. in *Military Strategy: Theory and Application*, Carlisle Barracks, PA: Department of National Security and Strategy, U.S. Army War College, 1989.

Beatrice Heuser, *The Evolution of Strategy: Thinking War from Antiquity to the Present*, Cambridge University Press, 2010.

B.H. Liddell Hart, *Strategy*, London: Faber, 1967.

B.H. Liddell Hart, *Strategy*, N.Y., Praeger Publisher 1975.

B.H. Liddell Hart, *Thoughts on War*, Spellmount Publishers Ltd; New edition, 1999.

Bruce Clarke, *National Strategy – China*, examiner.com: News/Top News, 13 August 2011.

Canada Department of National Defence, *The Conduct of Land Operations B-GL-300-001/FP-000*, 1998.

Carl von Clausewitz, *On War [Vom Krieg]*, Translated and Edited by Michael Howard & Peter Paret, New Jersey: Princeton University Press, 1984 [1832].

Carl Von Clausewitz, *Principles of War*, Translated and edited by Hans W. Gatzke, the Military Service Publishing Company, 1942.

Charles Guthrie & Michael Quinlan, “III: The Structure of the Tradition” *Just War: The Just War Tradition: Ethics in Modern Warfare*, United Kingdom: Bloomsbury Publishing PLC, 2007.

Charles S. Maier, *Peace and security for the 1990s*, Unpublished paper for the MacArthur Fellowship Program, Social Science Research Council, 12 Jun 1990, as quoted in Joseph J. Romm, *Defining national security: the nonmilitary aspects*, Pew Project on

- America's Task in a Changed World (Pew Project Series), Council on Foreign Relations, 1993.
- Christopher J. Fettweis, Eurasia, the “World Island”: Geopolitics, and Policymaking in the 21st Century, Parameters, Summer 2000, 14 March 2006.
- Chrithon I. Archer, World History of Warfare, University of Nebraska Press, 2002.
- Clausewitz.com, What is war?, [cited 4 November 2014]. Available from: <http://www.clausewitz.com/readings/OnWar1873/BK1ch01.html>
- Clifford F. German, A Tentative Evaluation of World Power, Journal of Conflict Resolution 4 (1), 1960.
- Contemporary world issues (2 (revised) ed.), ABC-CLIO, 2008.
- Course 2 Course Directive AY 2005: “War, National Security Policy & Strategy, Carlisle Barracks, PA: Department of National Security and Strategy, U.S. Army War College, 2004.
- Daniel Yergin, the Prize: The Epic Quest for Oil, Money, and Power, New York: Simon & Schuster, 1991.
- David Blair, ‘There is no military solution’? In diplomacy, sometimes, the military are the only solution, The Telegraph, [cited 30 October 2013]. Available from: <http://blogs.telegraph.co.uk/news/davidblair/100243728/there-is-no-military-solution-in-diplomacy-sometimes-the-military-is-the-only-solution/>
- David Jablonsky, Why Is Strategy Difficult? Carlisle Barracks, PA: Strategic Studies Institute, U.S. Army War College, 1992; 1995.
- David J. Singer and Melvin Small, The Wages of War, 1816-1965: A Statistical Handbook, New York: John Wiley, 1972.

David Nicolle, *The Mongol Warlords: Genghis Khan, Kublai Khan, Hulegu, Tamerlane*, 2004.

Dennis M. Drew, *Off Tree and Leaves a New View of Doctrine*, *Air University Review*, Vol.33 No.2 Jan-Feb, 1982.

De officiis Cicero & Marcia L. Colish, *The Stoic Tradition from Antiquity to the Early Middle Ages*, Brill, 1980.

Department of Defense, *Joint Publication 1-02: Dictionary of Military and Associated Terms*, 12 April 2001.

Department of National Security and Strategy, *Directive Course 2: War, National Policy & Strategy*, Carlisle, PA: U.S. Army War College, 1997.

Derk Bodde, Charles Le Blanc, Susan Blader, ed. *Chinese ideas about nature and society: studies in honour of Derk Bodde*, Hong Kong University Press, 1987.

Deuteronomy, from the holy Bible, King James version, *Etext.virginia.edu*, retrieved 6 July 2013.

Deuteronomy, 20:10-12 NIV - When you march up to attack a city, *Bible Gateway*, 2013.

Dictionary.com, [cited 5 February 2015]. Available from: <http://dictionary.reference.com/browse/can%27t+see+the+forest+for+the+trees>

Dictionary.com, *Guerrilla*, [cited 4 December 2014]. Available from: <http://dictionary.reference.com/browse/guerrilla+warfare>

Donald E. Nuechterlein, *America Overcommitted: United States National Interests in the 1980s*, Lexington, KY: The University Press of Kentucky, 1984.

- Donald H. Rumsfeld, Secretary of Defense, The National Defense Strategy of The United States of America, Washington, DC: Department of Defense, March 2005.
- Elizabeth A. Fenn, Biological Warfare in Eighteenth-Century North America: Beyond Jeffery Amherst, *Journal of American History* 86 (4).
- Emachiavelli.com, A summary of Machiavelli, his life, and The Prince, [cited 23 December 2014]. Available from: <http://www.emachiavelli.com/Prince%20and%20Mach%20summary.htm>
- Eusebio F. Miclat, Jr., Strategic Planning in Education: Making Change Happen, Rex Printing Company INC., 2005.
- Everything, For a want of a nail, [cited 22 January 2015]. Available from: http://www.everything2.com/index.pl?node_id=1097943
- Geoffrey Till, Sea Power: A Guide for Twenty-First Century, New York: Routledge, 2013.
- Gerhard Martin Louw, South African Defence Policy and Capability: The Case of the South African National Defence Force, Stellenbosch University, 2013.
- Gregory D. Foster, “A Conceptual Foundation for a Theory of Strategy,” *The Washington Quarterly*, Winter, 1990.
- Grint and Jackson, 'Toward “Socially Constructive” Social Constructions of Leadership, *Management Communication Quarterly*, Vol. 24, No. 2, 2010.
- Hanson H. Baldwin, Bookish Pentagon Mood, *New York Times*, 27 February 1961.

Headquarter, Department of The Army, FM 100-1: The Army, Washington, DC, 14 August 1981.

Helen Nicholson, Medieval Warfare: Theory and Practice of War in Europe, 300-1500, Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2004.

Henry George Liddell & Robert Scott, A Greek-English Lexicon, Michigan: University of Michigan Library, 2005.

Henry Mintzberg, Pattern in Strategy Formation, Management Science, Vol.24, No.9, May 1978.

Henry Mintzberg & James Quinn, The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases, Prentice Hall, 1996.

History, Churchill delivers Iron Curtain speech, [cited 12 August 2015], Available from: <http://www.history.com/this-day-in-history/churchill-delivers-iron-curtain-speech>

H.J. Mackinder, The Geographical Pivot of History, The Geographical Journal, vol. 24, no. 4, 1904.

H.J. Mackinder, The Geographical Pivot of History, In Democratic Ideals and Reality, Washington, DC: National Defense University Press, 1996.

Horold Brown, Thinking about national security: defense and foreign policy in a dangerous world, 1983, as quoted in Cynthia Ann Watson, U.S. national security: a reference handbook, Security: a new framework for analysis, Lynne Rienner Publishers, 1998.

H. Richard Yarger and George F. Barber, The U.S. Army War College Methodology for Determining Interests and Levels of Intensity, U.S. Army War College, Carlisle Barracks, Carlisle, PA, 1997.

<http://www.nairaland.com/103123/history-military-education-ndaperspective>

<http://omrpublic.iea.org/omrarchive/12dec12sup.pdf>

- Inis L. Claude, Power and International Relations, New York: Random House, 1962.
- ISO/IEC 27000:2009 (E), Information technology - Security techniques - Information security management systems - Overview and vocabulary, 2009.
- James F. Childress, Just-War Theories: The Bases, Interrelations, Priorities, and Functions of Their Criteria, Theological Studies 39.
- James Fearon, Iraq's Civil War, in Foreign Affairs, March/April 2007.
- JCS PUB 1-02, Dictionary of Military and Associated Terms, 1989.
- Jeremy Griffith, The Book of Real Answers to Everything! - Why do people lie?, The World Transformation Movement, 2011.
- J.F. Rockart, M.J. Earl & J.W. Ross, Eight imperatives for the new IT organization Sloan Management review, 1996.
- Jim Garamone, Lynn Explains U.S. Cybersecurity Strategy, U.S. Department of Defense, [ciited 8 November 2014]. Available from: <http://www.defense.gov/news/newsarticle.aspx?id=60869>
- John F. Stolte, Alan Gary Fine & Karen S. Cook, Sociological miniaturism: seeing the big through the small in social psychology, Annual Review of Sociology 27, 2001.
- Joint Chief of Staff, Joint Operations, Joint Publication 3-0, 17 September 2008 Incorporating Change 1 13 February 2011.
- Joint Chief of Staff, The National Military Strategy of The United States of America: A Strategy for Today; A Vision for Tomorrow, Washington, D.C., 2004.
- John Gillingham, William the Bastard at War, in Strickland, Matthew, Anglo-Norman warfare: Studies in Late Anglo-Saxon and Anglo-

Norman Military Organization and Warfare, Woodbridge: The Boydell Press, 1992.

John Lewis Gaddis, The Cold War: A New History, Penguin Press, 2005.

Joint Communiqué of the United States of America and the People's Republic of China, Taiwan Documents Project, 28 February 1972.

Joint Publication 3-13.1, Electronic Warfare, Chairman of the Joint Chiefs of Staff (CJCS) - Armed Forces of the United States of America, 25 January 2007.

Joint Staff, J-7, Joint Publication 1-02, Department of Defense Dictionary and Associated Terms, Washington, DC: U.S. Joint Staff, November 30, 2004.

Jon Latimer, Deception in War, New York: Overlook Press, 2001.

Joseph J. Romm, Defining national security: the nonmilitary aspects, Pew Project on America's Task in a Changed World (Pew Project Series), Council on Foreign Relations, 1993.

JP 1: Doctrine for the Armed Forces of the United States, Washington DC: Joint Chiefs of Staff, U.S. Department of Defense, 2013.

JP 1-02: Dictionary of Military and Associated Terms, Instruments of national power in US & NATO Military Terminology Group, Pentagon, Washington DC: Joint Chiefs of Staff, US Department of Defense, 2010.

Karl Haushofer, der deutscher Antile an der geographischen Erschliesung Japan und des subjapanischen Erdraums und deren Foderung durch den Einfluss von Krieg und Wehrpolitik, Munich University, Dissertation [in German], 1914.

Liotta, 2002 cited in Czeslaw Mesjasz, Security as an Analytical Concept, Poland: Cracow University of Economic, 2004.

- L. J. Bourgeois, & D. R. Brodwin, Strategy implementation: Five approaches to an elusive phenomenon, *Strategic Management Journal*, 5(3), 1984.
- Lynn White, Jr., *Medieval Technology and Social Change*, Oxford University Press, 1964.
- M. Armstrong, *Management Processes and Functions*, London CIPD, 1996.
- Mackubin Thomas Owens, *National Review*, 5 January 2005.
- Macmillan Dictionary (online version), Definition of “national security”, Macmillan Publishers Limited, retrieved on 22 September 2010.
- Manus J. Donahue III, *An Introduction to Mathematical Chaos Theory and Fractal Geometry*, December 1997.
- Mark Wheelis, Lajos Rózsa & Malcolm Dando, *Deadly Cultures: Biological Weapons since 1945*, Harvard University Press, 2006.
- Mao Tse-tung, *On Protracted War, Selected Military Writing*, Peking: Foreign Language Press, 1963.
- Mark Rupert, *International Relations Theory*. Oxford: Oxford University Press, 2007.
- Martin Van Creveld, Kenneth S. Brower & Steven L. Canby, *Air Power and Maneuver Warfare*, Air University, Maxwell AFB, AL, 1994.
- Martin Van Creveld, *Technology and War I to 1945*, In Charles Townshend, *The Oxford History of Modern War*, New York, USA: Oxford University Press, 2000.
- Martin Van Creveld, *Technology and War II: Postmodern War?*, In Charles Townshend, *The Oxford History of Modern War*, New York, USA: Oxford University Press, 2000.

Maurice Matloff (ed.), American Military History: 1775-1902, volume 1, Combined Books, 1996.

Max McKeown, The Strategy Book, Financial Times, Prentice Hall, 2011.

Merriam-Webster, siege, [cited 4 December 2014]. Available from:

<http://www.merriam-webster.com/dictionary/siege>

Moscow: Voenizdat, 1965, quoted in William Odom, Soviet Military Doctrine, Foreign Affairs Magazine, Winter 1988/89.

Murray and Grimsley, pp. 6-7. See also Richard E. Neustadt and Ernest R. May, Thinking in Time: The Uses of History for Decision makers, New York: The Free Press, 1986.

Newsweek, 20 December 1982.

N.G. Connelly & T. Damhus (with R.M. Hartshorn & A.T. Hutton), Nomenclature of Inorganic Chemistry: IUPAC Recommendations, Cambridge: RSC Publ, 2005.

Norman Z. Alcock & Alan G. Newcombe, The perception of national power, Journal of Conflict Resolution 14 (3), 1970.

North Atlantic Treaty Organization (NATO) Standardization Agency (NSA), AAP-6: NATO Glossary of Terms and Definitions (English and French), 2008.

Oxford Dictionaries, proxy war, [cited 2 December 2014]. Available from: <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/proxy-war>

Oxford Dictionaries, war, [cited 2 December 2014]. Available from: <http://www.oxforddictionaries.com/definition/english/war>

Paul Carroll, Scorched Earth, Hitler Moves East, New York: Ballantine, 1966.

- Paul F. Robinson, *Just War in Comparative Perspective*, Ashgate Publishing Ltd., 2003.
- Peter R. Beckman, *World Politics in the Twentieth Century*, Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1984.
- Prabhakaran Paleri, *National Security: Imperatives And Challenges*, New Delhi: Tata McGraw-Hill, 2008.
- P612, *War and Doctrine*, U.S.Army Command and General Staff College, Academic Year 1982-1983.
- Q. Wright, *A study of war*, vol.1, Chicago: University of Chicago Press, 1942/1965.
- Randall G. Bowdish, *Military Strategy: Theory and Concepts*, a Dissertation Presented to the Faculty of The Graduate College at the University of Nebraska In Partial Fulfillment of Requirements For the Degree of Doctor of Philosophy, University of Nebraska, 2013.
- Ray S. Cline, *The Power of Nations in the 1990s: A Strategic Assessment*, Lanham: University Press of America, 1994.
- Reuters, *Ukrainian parliament angers Moscow by scrapping “non-aligned” status*, 23 December 2014.
- Richard J. Erickson, *Development of the Strategy of Peaceful Coexisting During the Khrushchev Era*, *Air University Review*, January–February 1973.
- Robert B. Asprey, *The German High Command at War: Hindenburg and Ludendorff and the First World War*, New York: W. Morrow, 1991.
- Robert Cooper, *The Breaking of Nations: Order and Chaos in the 21st Century*, New York: Atlantic Monthly Press, 2003.

- Robert D. Blackwill, *A Taxonomy for defining U.S. National Security Interests in the 1990s and Beyond*, Bertelsmann Foundation Publisher, 1993.
- Robert Drews, *The end of the Bronze Age: changes in warfare and the catastrophe ca. 1200 B.C.*, Princeton University Press, 1995.
- Robert H. Dorff, "Strategy, Grand Strategy, and the Search for Security," *The Search for Security: A U.S. Grand Strategy for the Twenty-First Century*, Max G. Manwaring, Edwin G. Corr, and Robin H. Dorff, eds., Westport, CT: Praeger, 2003.
- Robert Jervis, "Complex Systems: The Role of Interactions," *Complexity, Global Politics, and National Security*, David S. Alberts and Thomas J. Czerwinski, eds., 1997.
- Robert Jervis, *System Effects: Complexity in Political and Social Life*, Princeton, NJ: Princeton University Press, 1997.
- Robert Leonhard, *The Art of Maneuver: Maneuver-Warfare Theory and Air-Land Battle*, Novato: CA, Presidio Press, 1991.
- Robert Liddiard, *Castles in Context: Power, Symbolism and Landscape, 1066 to 1500*, Macclesfield: Windgather Press Ltd, 2005.
- Richard Overy, *The Bombers and the Bombed: Allied Air War Over Europe 1940 - 1945*, 2014.
- Roderick R. Magee II, ed., *Strategic Leadership Primer*, Carlisle Barracks, PA: U.S. Army War College, 1998.
- Robert Seager, *Alfred Thayer Mahan: The Man and his Letters*, Annapolis: Naval Institute Press, 1977.
- Robert Tomes, *Relearning Counterinsurgency Warfare, Parameters*, U.S. Army War College, 2004.

- Russell F. Weigley, *The American Way of War: A History of United States Military Policy and Strategy*, Bloomington: Indiana University Press, 1973.
- Ryan Clow, *Psychological Operations: The Need to Understand the Psychological Plane of Warfare*, National Defence and Canadian Armed Forces, [cited 9 December 2014]. Available from: <http://www.journal.forces.gc.ca/vo9/no1/05-clow-eng.asp>
- Samuel C. Certo & J. Paul Peter, *Strategic Management: Concepts and Applications*, McGraw-Hill Education, 1991.
- Security, *Dictionary of Military and Associated Terms*, 2001, As amended through 31 July 2010.
- Scott Sigmund Gartner, *Strategic Assessment in War*, Yale University Press, 1999.
- State Parties/Signatories Protocol Additional to the Geneva Conventions of 12 August 1949, and relating to the Protection of Victims of International Armed Conflicts (Protocol I), 8 June 1977.
- Stephen J. Cimbala, *Clausewitz and Chaos: Friction in War and Military Policy*, Westport, CT: Praeger, 2001.
- Students of the World/Etudiants du Monde, *Countries of the World Gross National Product (GNP) – 2005*, [cited 30 November 2014]. Available from: www.StudentsOfTheWorld.info
- Sun Tzu, *The Sun Tzu Art of War*, Translation and Commentary by Lionel Giles, [cited 23 December 2014]. Available from: <http://www.molossia.org/milacademy/suntxt3.html>
- Taylor & Francis, *The Major International Treaties of the Twentieth Century: A History and Guide with Texts*, 2001.

The American Heritage Science Dictionary, Sociology, [cited 13 July 2013]. Available from: <http://dictionary.reference.com/browse/sociology>

The Constitution of the United States, The Bill of Rights & All Amendments, [cited 2 February 2015]. Available from: <http://constitutionus.com/>

The Program for Humanitarian Policy and Conflict Research at Harvard University, IHL PRIMER SERIES | Issue #1, [cited 12 December 2014]. Available from: <http://www3.nd.edu/~cpence/eewt/IHLRI2009.pdf>

The Washington Post, Attributed to Nikita Khrushchev's speaking of nuclear war, 20 March 1981.

The World Bank, Military expenditure (% of GDP), [cited 15 February 2015]. Available from: <http://data.worldbank.org/indicator/MS.MIL.XPND.GD.ZS>

Timothy May, The Mongol Art of War: Chinggis Khan and the Mongol Military System, Barnsley, UK: Pen & Sword, 2007.

United States Southern Command Strategy 2016, [cited 29 January 2015]. Available from: www.southcom.mil/AppsSC/files/0UI0I1177092386.pdf

USA CGSC, Fort Leavenworth, Historic Precedent, Strategic Concept, 1976, USAWC, An Aid to Formulating an US National and Military Strategy.

USAWC, Military Strategy: Theory and Applications, 1983-84.

USAWC, The Common Overview Part I: The National Environment and the Evolution of Military Strategy, 1979.

- U.S. Code § 3542 – Definitions, Cornell University Law School, [cited 19 May 2015]. Available from: <https://www.law.cornell.edu/uscode/text/44/3542>
- USCGSC, Military Environment, National Power, 1976.
- USCGSC, US Interests in the Pacific, Reassessing US Interests, Academic Year 1977-79.
- U.S. Command and General Staff College, Fort Leavenworth, Military Environment, National Power, 1976.
- U.S. Energy Information Administration, Petroleum & Other Liquids: U.S. Import by Country Origin, [cited 10 December 2014]. Available from: http://www.eia.gov/dnav/pet/pet_move_impcus_a2_nus_epc0_im0_mbbldpd_a.htm
- Vicente Valle, Jr., Chaos, Complexity and Deterrence, Student Paper, National War College, 19 April 2000.
- Victoriano Casas III, An Information Security Risk Assessment Model for Public and University Administrators, Applied Research Project, Texas: Texas State University, 2006.
- Wikiquote, Carl von Clausewitz, [cited 7 November 2014]. Available from: http://en.wikiquote.org/wiki/Carl_von_Clausewitz
- Wilhelm Fucks, Formeln zur Macht: Prognosen über Völker, Wirtschaft, Potentiale, Stuttgart: Deutsche Verlags-Anstalt [in German], 1965.
- William Jackson, Experts repeat: Security is a people—not technology—problem, Government Computer News, March 18, 2003.
- William Neikirk, More Than Ever, U.S. Policy Tied To Yeltsin's Future, Chicago Tribune, 23 March 1997.

William S. Frisbee Jr., Types of War, [cited 20 December 2014]. Available from: <http://www.military-sf.com/typesofwar.htm>

William Waddell, David Smith, James Shufelt & Jeffrey Caton, Cyberspace Operations: What Senior Leaders Need to Know about Cyberspace, U.S. Army War College, Center for Strategic Leadership, Carlisle: PA, 2011.

William W. Fowler, The Roman Festivals of the Period of the Republic, London, 1925.

World Trade Organization (WTO) statistics, The biggest exporters and importers of food in 2013, [cited 5 November 2014]. Available from: http://www.wto.org/english/res_e/statis_e/statis_e.htm