

บทที่ ๕

การปฏิบัติการดำรงสภาพการรบ Sustainment Operations

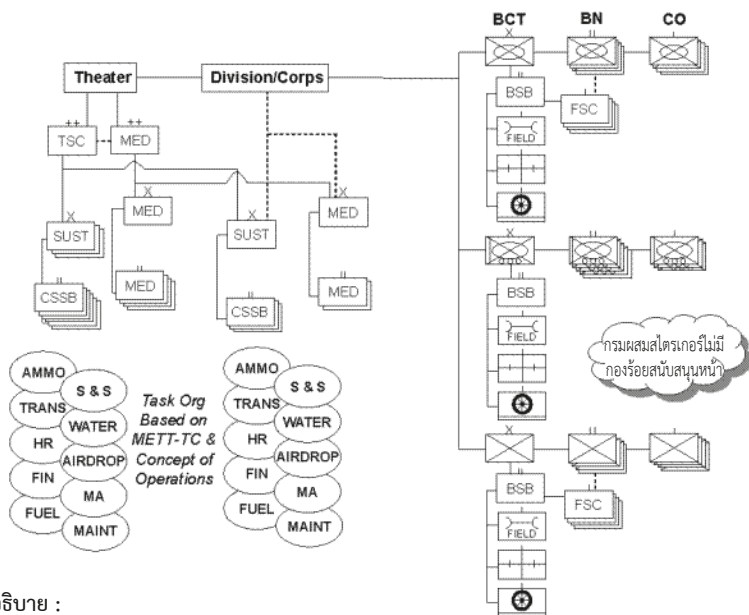
กองพันสนับสนุนกรมผสม (BSB) เป็นหน่วยสนับสนุนหลักของกรมผสมทำการรบ (BCT) กองพันสนับสนุนเป็นหน่วยขึ้นตรง กรมผสมทำการรบ (BCT) และประกอบด้วยกองร้อยสนับสนุนตามหน้าที่ต่างๆ ที่บรรจุไว้เพื่อสนับสนุนกรมผสมทำการรบ (BCT) กองพันสนับสนุนกรมผสม (BSB) ของชุดรบกรมผสมทำการรบ (SBCT) จะจัดตามภารกิจ เพื่อให้การสนับสนุนแก่กองพันทหารราบแต่ละกองพัน บทนี้จะเป็นการกล่าวถึงภาพรวมของการปฏิบัติการสนับสนุนภายใน กรมผสมทำการรบ (BCT) และข้อพิจารณาต่างๆ ในการวางแผนการสนับสนุน (การดำรงสภาพการรบ) ของกรมผสมทำการรบ (BCT) สำหรับทุกย่านของการปฏิบัติการ

ตอนที่ ๑ การดำรงสภาพการรบของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM SUSTAINMENT)

๕ - ๑ กรมผสมทำการรบมีการจัดที่สามารถดำรงสภาพการรบได้ถึง ๗๒ ชั่วโมง โดยไม่ต้องมีการส่งกำลังเพิ่มเติม หากเกิน ๗๒ ชั่วโมง ต้องมีการร้องขอการสนับสนุนจากหน่วยส่งกำลังในระดับกองพลหรือกองทัพน้อย ซึ่งการส่งกำลังในลักษณะนั้นเป็นหน้าที่ของกรมผสมสนับสนุนของหน่วยเหนือ

กรมสนับสนุน (SUSTAINMENT BRIGADES)

๙ - ๒ กรมผสมส่งกำลัง (Sustainment Brigade) เป็นหน่วยระดับกรมผสมที่มีลักษณะปรับลดขนาดได้ ปรับแต่งได้ และเชื่อมโยงกัน ประกอบด้วย กองบังคับการ และหน่วยรองสนับสนุน/การดำรงสภาพตามหน้าที่ กองบัญชาการการส่งกำลังในยุทธบรีเวณจะใช้กรมผสมส่งกำลัง/สนับสนุนให้การสนับสนุนระดับยุทธการแก่กองทัพบกต่างๆ ในยุทธบรีเวณ กรมผสมส่งกำลัง/สนับสนุนจะให้การสนับสนุนเป็นพื้นที่ แม้ว่างานเฉพาะที่ได้รับอาจแตกต่างกันออกไป (รูปที่ ๙ - ๑)



อธิบาย :

Ammo - กระสุน

BCT - กรมผสม

BN - กองพันสนับสนุน

BSB - กองพันสนับสนุน

CO - กองร้อย

CSSB - กองพันสนับสนุนการดำรงสภาพการรบ

FSC - กองร้อยสนับสนุนหน้า

FIN - การเงิน

HR - ทรัพยากรมนุษย์

MA - การศพ

MAINT - ซ่อมบำรุง

MED - แพทย์

SBCT - กรมผสมสไตรเกอร์

SUST - การดำรงสภาพการรบ

TSC - หน่วยบัญชาการสนับสนุนในยุทธบรีเวณ

TRANS -ขนส่ง

รูปที่ ๙ - ๑ ผังการจัดหน่วยการดำรงสภาพการรบ สนับสนุนกรมผสม

๙ - ๓ กองพันสนับสนุนการดำรงสภาพการรบของกรมผสมสนับสนุน/ส่งกำลังเป็นหน่วยพื้นฐานจากหน่วยสนับสนุน/ส่งกำลังที่ถูกจัดตามภารกิจสำหรับปฏิบัติการต่างๆ หน่วยรองของกองพันสนับสนุนการดำรงสภาพการรบประกอบด้วยกองร้อยตามพันธกิจที่ให้การสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ และบริการ กระสุน เชื้อเพลิง การขนส่ง และการซ่อมบำรุง นอกจากนี้หน่วยการบริหารจัดการด้านการเงินและกำลังพล อาจจะจัดบรรจุให้ หรืออาจจะควบคุมทางธุรการโดยกองพันสนับสนุนการดำรงสภาพการรบ เพื่อที่จะให้บริการด้านการเงินและการบริการกำลังพลที่สำคัญๆ กองพันสนับสนุนการดำรงสภาพการรบ เป็นตัวเชื่อมการแจกจ่ายระหว่างท่าเรือ/ท่าอากาศยานในยุทธบริเวณและกองพันสนับสนุนกรมผสม โครงสร้างอาจรวมถึงการส่ง (โอน) สิ่งอุปกรณ์และทรัพยากรควบคุมการเคลื่อนย้าย ทำหน้าที่ขนส่งสิ่งอุปกรณ์ไปให้ และโดยรับจากกองพันสนับสนุน (BSB) ของกรมผสมทำการรบ (BCT) และส่งไปยัง/รับจากพื้นที่การซ่อม/พื้นที่เก็บที่ฐานในยุทธบริเวณหน้าที่ของหน่วยคือ ให้การประกันและรักษาการไหลเวียนของสิ่งอุปกรณ์ในการส่งกำลังบำรุง โดยใช้โปรแกรมการสนับสนุน/ส่งกำลังที่จัดตั้งขึ้นเป็นการเฉพาะรวมถึงการส่งกลับ สป. จำหน่าย หรือชิ้นส่วนที่ใช้งานไม่ได้

๙ - ๔ หมวดทหารเสนารักษ์กองพัน และกองร้อยเสนารักษ์กรมผสมให้การสนับสนุนทางการแพทย์ และการป้องกันสุขภาพให้กับกรมผสมทำการรบ กองทัพในสนาม มีกองบัญชาการเสนารักษ์ (สนับสนุนการวางกำลัง) ในเรื่องการควบคุมและบังคับบัญชาหน่วยเสนารักษ์ทั้งหลายในยุทธบริเวณ ตั้งแต่ระดับกรมผสมขึ้นไป กองบัญชาการเสนารักษ์ (MEDCOM) (DS) จัดหน่วยรองเสนารักษ์ให้ปฏิบัติ การสนับสนุนหน่วยเสนารักษ์กรมผสมและ/หรือกองพันเสนารักษ์ตามภารกิจต่าง ๆ กรมผสมเสนารักษ์จัดเตรียมชุดเสนารักษ์เฉพาะกิจที่มีหลายขนาดให้กับหน่วยเสนารักษ์ที่บรรจุหรือขึ้นสมทบ ที่จัดขึ้นตามพันธกิจเพื่อสนับสนุนกรมผสมทำการรบ (BCT) หรือหน่วยที่ใหญ่กว่ากรมผสม กองพันเสนารักษ์ (อเนกประสงค์) ยังมีหน้าที่ในการควบคุมบังคับบัญชาทางการแพทย์ ช่วยเหลือการบริหาร การส่งกำลังบำรุง และการกำกับดูแลทางเทคนิค ให้กับกองร้อย หรือส่วนแยกที่บรรจุ

หรือสมทบ กองพันเสนารักษ์จะถูกบรรจุไว้ในกองบัญชาการเสนารักษ์ (MEDCOM) (DS) หรือกรมเสนารักษ์ โรงพยาบาลสนาม เป็นชุดสนับสนุนเสนารักษ์ ขนาดของกองพัน จะบรรจุมอบให้กับกองบัญชาการเสนารักษ์ (MEDCOM) (DS) หรือกรมผสมเสนารักษ์

พันธกิจของการดำรงสภาพการรบ (SUSTAINMENT FUNCTIONS)

๙ - ๕ พันธกิจการดำรงสภาพการรบ เป็นการให้การสนับสนุน ๓ ประเภท คือ การส่งกำลังบำรุง การบริการกำลังพล และการบริการ (สนับสนุน) สุขภาพ ตาราง ๙ - ๑ แสดงให้เห็นประเภทของหน่วยสนับสนุน ในแต่ละระดับที่เกี่ยวข้องกับกรมผสมทำการรบ (BCT) ชัดความสามารถในการดำรงสภาพการรบของหน่วยขึ้นตรง กรมผสมทำการรบ (BCT) ต้องได้รับการช่วยเหลือสนับสนุนเพิ่มเติมกำลังเพื่อที่จะทำหน้าที่ต่างๆ เหล่านี้ และให้บริการอื่นๆ

ตาราง ๙ - ๑ หน่วยและประเภทการดำรงสภาพการรบ ของกรมผสมทำการรบ (BCT)

การส่งกำลังบำรุง	การบริการกำลังพล	การบริการสนับสนุนสุขภาพ
การซ่อมบำรุง	การจัดการกำลังพล	การสนับสนุนการแพทย์ในอัตราและเป็นพื้นที่
การขนส่ง	การบริหารจัดการทางการเงิน	พฤติกรรมเกี่ยวกับสุขภาพ/ การรักษาทางด้าน neuropsychiatric (การเยียวยารักษา)
การสนับสนุน (สิ่งอุปกรณ์)	การสนับสนุนทางด้านกฎหมาย	การจัดสถานรักษาพยาบาล
การบริการในสนามรบ	การสนับสนุนทางด้านศาสนา	การบริการทันตกรรม
การแจกจ่าย		การบริการทางคลินิก
การทำสัญญา		การรักษาพยาบาลกำลังพลที่ได้ รับผลกระทบจาก CBRN
การสนับสนุนทางการช่าง		การส่งกลับสายแพทย์
		การส่งกำลังบำรุงสายแพทย์

แหล่งที่มา : FM 3 - 0

ฝ่ายอำนวยการและการจัด หน่วยดำรงสภาพการรบ (SUSTAINMENT STAFF AND ORGANIZATIONS)

๙ - ๖ ย่อหน้าต่อไปนี้จะกล่าวถึงข้อมูลเพิ่มเติมของฝ่ายอำนวยการและการจัดหน่วย ด้านการดำรงสภาพการรบสนับสนุนกรมผสมทำการรบ (BCT) นอกจากนี้ยังบรรยายถึงการสนับสนุนที่ได้มาจากหน่วยอื่นๆ เพิ่มเติมจากกองพันสนับสนุนการรบ (BSB)

ตอนธุรการและกำลังพลกรมผสมทำการรบ (BRIGADE COMBAT TEAM PERSONNEL AND ADMINISTRATION SECTION)

๙ - ๗ ฝ่ายอำนวยการตอนธุรการและกำลังพล (ผอ.๑) รับผิดชอบในการวางแผนประสานงาน และการวางแผนสนับสนุนด้านกำลังพลให้กับกรมผสมทำการรบและหน่วยรอง หน่วยบรรจุมอบ และหน่วยขึ้นสมทบให้ปฏิบัติงานตามภาระรับผิดชอบ โดยการบริการกำลังพล (รางวัล การประเมินค่ากำลังพล บัตรประจำตัว เป็นต้น) การสนับสนุนต่างๆ จัดการระบบรายงานการสูญเสีย และการธุรการสนับสนุนหน่วยกรมผสมทำการรบ รวมทั้งการประสานงานกับ บก.หน่วยเหนือ (สธ.๑) และเหล่าจัดการกำลังพลเพื่อการดำรงสภาพกรมผสมตอนธุรการและกำลังพลเชื่อมโยงระบบกำลังพล และจัดการให้ข้อมูลมีความทันสมัย รวมถึงการจัดการด้านกฎหมาย สิทธิประโยชน์และการเงิน อนุศาสนาจารย์ และแพทย์ ประจํากรมผสมโดยคำแนะนำของรอง ผบ.กรมผสม ผอ.๑ ยังเป็นฝ่ายอำนวยการในเรื่องของกิจกรรมบำรุงขวัญและการตรวจสอบภายในอีกด้วย ศึกษา FM 1-0 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของ ผอ.๑ เพิ่มเติม

หน่วยเหนือของกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM UNIT MINISTRY TEAM)

๙ - ๘ หน่วยเหนือของกรมผสมทำการรบ รับผิดชอบในการจัดองค์กรที่ทำงานให้กับหน่วยรอง ซึ่งต้องมียุทธศาสตร์สนับสนุนในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสมทำการรบ หน่วยขึ้นตรง หน่วยขึ้นสมทบ และกองร้อยต่างๆ โดยการมองในภาพรวมของกองพันด้วย

ตอนการแพทย์ประจำกรมผสม (BRIGADE COMBAT TEAM SURGEON SECTION)

๙ - ๙ แพทย์เป็นฝ่ายกิจการพิเศษที่รับผิดชอบสำหรับระบบสุขภาพกองทัพบก (AHS) สนับสนุนกรมผสมทำการรบ กำกับดูแลการปฏิบัติการสายแพทย์ โดยจัดฝ่ายอำนวยการในการตรวจตราและรายงานการสนับสนุนระบบสุขภาพกองทัพบกให้กับ ผบ.พลน้อยทำการรบ ตอนการแพทย์ต้องวางแผน บูรณาการ และประสานสอดคล้องการสนับสนุนระบบสุขภาพกองทัพบกเข้ากับแผนปฏิบัติการ และประสานงานกับกองร้อยสนับสนุนทางการแพทย์ของกรมผสม หมวดเสนารักษ์ของกองพันเสนารักษ์ รวมทั้งฝ่ายอำนวยการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าบรรดาทหารจะได้รับการสนับสนุนทางการแพทย์อย่างทันเวลาและต่อเนื่อง

ชุดกฎหมายปฏิบัติการของกรมผสม (BRIGADE OPERATIONAL LAW TEAM)

๙ - ๑๐ นายทหารพระธรรมนูญของกรมผสม เป็นนายทหารฝ่ายกิจการพิเศษรับผิดชอบการสนับสนุนช่วยเหลือด้านกฎหมาย การธุรการและการปฏิบัติการให้กับส่วนรบของกรมผสม นธน. จะเป็นที่ปรึกษาด้านกฎหมายส่วนตัวของ ผบ.ส่วนกำลังรบ ทีมกฎหมายด้านยุทธการของกรมผสม จะให้บริการด้านกฎหมายแก่ส่วนกำลังรบ และ ผอ.๑ ของกองพัน และอาจให้คำแนะนำข้อกฎหมายเกี่ยวกับเรื่องการสนับสนุนของประเทศเจ้าภาพกับ ผอ.๔ ของส่วนกำลังรบ ในสถานะแวดล้อมทางยุทธการที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเข้มข้น สมาชิกของทีมกฎหมายสามารถให้คำแนะนำข้อกฎหมายได้ในทันทีตอนสื่อสารของส่วนปฏิบัติการรบของกรมผสม

๙ - ๑๑ นายทหารที่รับผิดชอบตอนสื่อสารของส่วนกำลังรบของกรมผสม (ผอ.๖) มีหน้าที่ในการดำรงไว้ซึ่งระบบการควบคุมบังคับบัญชา และช่วยยุทธการ ผอ.๔ และ ผอ.๖ ต้องประสานงานกันอย่างใกล้ชิดเพื่อไม่ให้เกิดช่องว่างในระบบการสื่อสาร ดูแลรักษาเครื่องมือการ รบภ. การสื่อสาร คอมพิวเตอร์ และเครื่องมือพิเศษอื่นๆ

พื้นที่การส่งกำลัง (SUSTAINMENT SUPPORT AREAS)

๙ - ๑๒ พื้นที่การส่งกำลังเป็นพื้นที่ที่ถูกกำหนดไว้สำหรับหน่วยการส่งกำลัง ฝ่ายอำนวยการ และหน่วยอื่นๆ ที่มาสนับสนุน ฝอ.๔ ของส่วนกำลังรบกรมผสม ฝอ.๓ ของส่วนกำลังรบกรมผสม และ ฝอ.๓ ของกองพันสนับสนุน (BSB/ brigade support battalion) จะประสานการกำหนดที่ตั้งของพื้นที่การส่งกำลังของส่วนกำลังรบของกรมผสม ฝอ.๓ ของส่วนกำลังรบของกรมผสมจะประสานกองพันนขต. เพื่อให้มีพื้นที่เพียงพอในการให้การรองรับหน่วยส่งกำลังที่มาสนับสนุนประเภทของพื้นที่การส่งกำลัง ประกอบด้วย

- ขบวนสัมภาระกองพัน และขบวนสัมภาระกองร้อย
- พื้นที่การส่งกำลังของกรมผสม (BSA)

ขบวนสัมภาระ (TRAINS)

๙ - ๑๓ ขบวนสัมภาระ คือการรวมกลุ่มบุคลากร ยานพาหนะ และเครื่องมือของหน่วย เพื่อให้การสนับสนุนด้านการส่งกำลัง ซึ่งเป็นการจัดหน่วยการส่งกำลังทางยุทธวิธีขึ้นพื้นฐาน กองพันดำเนินกลยุทธ์ใช้ขบวนสัมภาระในการเรียงลำดับหน่วยส่งกำลังที่เป็น นขต. รวมถึงกองร้อยสนับสนุนหน้า (FSC) ขบวนสัมภาระกองพันปกติแล้วจะอยู่ภายใต้การควบคุมของ ฝอ.๔ ของกองพัน โดย ฝอ.๑ จะเป็นผู้ช่วยควบคุมการประกอบกำลังและที่ตั้งของขบวนสัมภาระของกองพัน จะแปรเปลี่ยนได้ขึ้นอยู่กับจำนวนของหน่วยส่งกำลังที่มาให้การสมทบ หรือมาช่วยสนับสนุนกองพัน

๙ - ๑๔ ขบวนสัมภาระกองพันสามารถเข้าวางกำลังเป็น ๒ รูปแบบพื้นฐานเป็นขบวนสัมภาระของหน่วยในที่ตั้งเดียวกัน หรือเป็นขบวนสัมภาระแยก

- ขบวนสัมภาระของหน่วยในระดับกองพันจะเหมาะในกรณีที่กองพันปฏิบัติการแยกอยู่ตามลำพัง ระหว่างการรวมหน่วยใหม่ และระหว่างการเคลื่อนย้ายหลักๆ
- ขบวนสัมภาระแยก สามารถจัดแยกเป็น ขบวนสัมภาระกองร้อย

ขบวนสัมภาระรถกองพัน ตำบลรวบรวมการซ่อมของหน่วย (UMCP) สถานี
การช่วยเหลือของกองพัน (BAS) และขบวนสัมภาระสนามของกองพัน

ขบวนสัมภาระกองร้อย (COMPANY TRAINS)

๙ - ๑๕ ขบวนสัมภาระกองร้อยจะให้การสนับสนุนกองร้อยในระหว่างปฏิบัติการ
ขบวนสัมภาระกองร้อยปกติจะประกอบด้วยจ่ากองร้อย ชุดเสนารักษ์/ชุด
ส่งกลับ นายสิบส่งกำลัง และนายสิบคลังอาวุธ โดยทั่วไป กองร้อยสนับสนุนหน้า
จะมีชุดช่างปรนนิบัติบำรุงสนาม มีขีดความสามารถในการดูแลรักษา การกู้และ
มีชิ้นส่วนอะไหล่รบอย่างจำกัด นายสิบส่งกำลังสามารถอยู่ในที่ตั้งเดียวกับขบวน
สัมภาระรบได้ ถ้าหากต้องอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติการโปรแกรมการส่งกำลัง
จ่ากองร้อย ปกติแล้วจะควบคุมการเคลื่อนย้ายและการเข้าวางกำลังของขบวน
สัมภาระกองร้อย แม้ว่า ผบ.ร้อย. อาจจะมีมอบหมายให้เป็นความรับผิดชอบของ
รอง ผบ.ร้อย.

ขบวนสัมภาระของกองพัน (BATTALION TRAINS)

๙ - ๑๖ ขบวนสัมภาระกองพัน ประกอบด้วย ขบวนสัมภาระ ๒ รูปแบบ คือ
ขบวนสัมภาระรบ และขบวนสัมภาระสนาม

ขบวนสัมภาระรบ (COMBAT TRAINS)

๙ - ๑๗ ขบวนสัมภาระรบปกติ ประกอบไปด้วย กองร้อยสนับสนุนส่วนหน้า และ
ชุดเสนารักษ์ของกองพัน ตำบลรวบรวม สป. ซ่อม หรือ UMCP (unit maintenance collection point) ควรวางตัวอยู่ในตำแหน่งที่รถกู้เข้าไปได้ถึง หรือเป็น
ตำบลที่มีการซ่อมหลัก หรือมีงานซ่อมยากๆ อยู่ หน่วยต่างๆ ต้องพิจารณาถึง
ภารกิจ ชต. ภูมิประเทศและสภาพดินฟ้าอากาศ กำลังและการสนับสนุนที่มี
เวลาที่มี และคำนึงถึงข้อพิจารณาทางพลเรือน (METT-TC) เมื่อกำหนดที่ตั้งของ
ขบวนสัมภาระรบในพื้นที่สนับสนุนของกองพัน

ขบวนสัมภาระสนาม (FIELD TRAINS)

๙ - ๑๘ ขบวนสัมภาระสนามตั้งอยู่ในพื้นที่การส่งกำลังของกรมผสม (BSA) และหมายรวมถึง หน่วยอื่นๆ ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้อยู่ขบวนสัมภาระรบ ขบวนสัมภาระสนามให้บริการการประสานการปฏิบัติโดยตรงระหว่างกองพันและกองพันสนับสนุนกรมผสมเมื่อมีการจัดตั้งขบวนสัมภาระสนาม จะประกอบด้วย หน่วยของกองร้อยสนับสนุนหน้า บก.พัน. และ ร้อย.บก. (HHC) ผอ.๑ กองพัน และ ผอ.๔ กองพัน ฝ่ายกำลังพลของขบวนสัมภาระสนามเป็นผู้อำนวยความสะดวก ประสานงาน และการเคลื่อนย้าย การสนับสนุนจากกองพันสนับสนุนของกรมผสมกับกองพัน

ทก. ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลัง (SUSTAINMENT-RELATED COMMAND POSTS)

๙ - ๑๙ ผบ.พัน. อาจจะเลือก ทก.ขบวนสัมภาระรบ (CTCP) หรือ ทก.ขบวนสัมภาระสนาม (FTCP) เพื่อควบคุมด้านการส่งกำลังบำรุงและด้านธุรการและกำลังพล ส่วนมากแล้ว ผอ.๔ จะเป็นนายทหารที่ควบคุมดูแล ทก.ขบวนสัมภาระรบ (CTCP) แต่ถ้าหากมีการรวมตัวหน่วยใหม่ ผบ.ร้อย.บก. (HHC) จะเป็นผู้นำใน ทก.ขบวนสัมภาระสนาม (FTCP) ทก. เหล่านี้ (CP) อาจถูกจัดตั้งขึ้นมาเพื่อที่จะปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังเฉพาะ ดังนี้ :

- สถานการณ์ที่ต้องการ ทก.สัมภาระรบ (CTCP)
 - ในการเป็นส่วนหนึ่งของปฏิบัติการ หน่วยการส่งกำลังบำรุงหน้าของ พัน.สน.
 - ระหว่างปฏิบัติการ การ reception staging onward movement และ integration
- สถานการณ์ที่ต้องการ ทก.สัมภาระสนาม (FTCP)
 - ระหว่างการส่งกำลังบำรุง และการรับการส่งกำลัง สป. สำคัญ
 - หน่วยส่งกำลังบำรุงของกองพันไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ ๑๐๐%

พื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (BRIGADE SUPPORT AREA)

๙ - ๒๐ พื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) เป็นศูนย์กลางของงานการส่งกำลัง การกำลังพล และการธุรการของส่วนกำลังรบของกรมผสม ซึ่งจะประกอบด้วย พัน.สน. แต่อาจรวมถึง ทก.สำรอง ของส่วนกำลังรบ (ถ้ามี) ขบวนสัมภาระกองพัน หน่วยกองพันทหารพิเศษของกรมผสม หน่วยสื่อสาร และหน่วยการส่งกำลังบำรุงอื่นๆ จากหน่วยเหนือ สธ.๓ ของส่วนกำลังรบ ร่วมกับ สธ.๔ ของส่วนกำลังรบ และ พัน.สน. จะเลือกที่ตั้งของพื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) ซึ่งควรที่จะเป็นตำบลที่สามารถให้การสนับสนุนกับส่วนกำลังรบได้อย่างต่อเนื่อง แต่ในขณะเดียวกันต้องไม่ไปขวางหรือเป็นอุปสรรคกับการเคลื่อนที่ดำเนินกลยุทธ์ของหน่วยในส่วนกำลังรบ หรือหน่วยที่ต้องผ่านพื้นที่ของส่วนกำลังรบของกรมผสม ขนาดของพื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) แปรเปลี่ยนไปตามสภาพภูมิประเทศ แต่อย่างไรก็ตาม ในการวางแผนควรใช้วงกลมมิติขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางประมาณ ๔ กม. ถึง ๗ กม. เป็นขนาดเริ่มต้นปกติแล้วพื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) ควรจะอยู่บนเส้นทางหลักการส่งกำลัง (MSR) และในทางทฤษฎีแล้ว ควรตั้งอยู่นอกรัศมีการยิงของปืนใหญ่ขนาดกลางของ ขศ. พื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) ควรตั้งอยู่ห่างจากเส้นทางการเคลื่อนที่ของ ขศ. ที่คาดว่า ขศ. จะใช้ และตำบลการเข้ามาของ ขศ. ในพื้นที่การรบหลัก (MBA) ผบ.พัน.สน. เป็นผู้รับผิดชอบการควบคุมบังคับบัญชาหน่วยต่างๆ ในพื้นที่สนับสนุนของกรมผสม (Brigade) (BSA) เพื่อการรปภ. และการบริหารจัดการพื้นที่

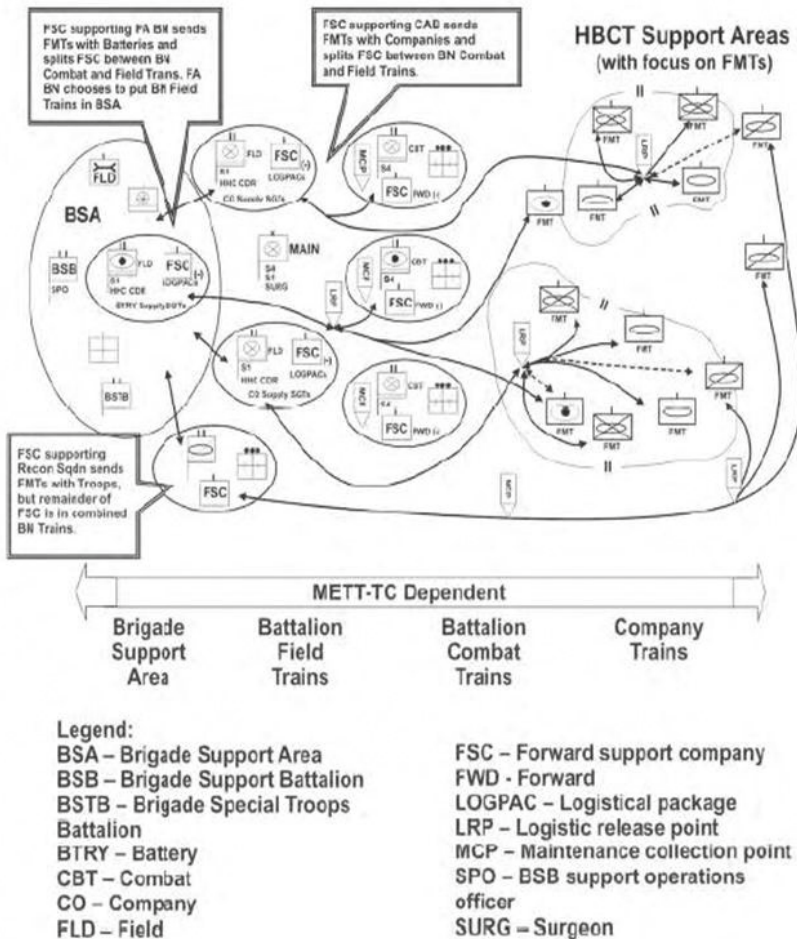
๙ - ๒๑ ปกติแล้ว สาย ๔ / ฝอ.๔ ของส่วนกำลังรบของกรมผสม (BCT S - 4) จะติดต่อประสานงานกับส่วนส่งกำลังของ บก.หลัก ซึ่งจะมีทั้ง ฝอ.๔ ฝอ.๑ ชุดศีลยกรรม และ UMT (unit ministry team) ผบ.ของ BCT สามารถจัดตั้ง บก.สำรอง เพื่อการส่งกำลังได้ หากว่าส่วนงานธุรการและการส่งกำลังที่ประกอบอยู่ใน ทก.หลัก มีขนาดใหญ่เกินไป บก. ของกองพันทหารพิเศษของกรมผสม (The brigade special troops battalion) อาจจะเป็นเจ้าภาพให้ ส่วนส่งกำลัง

ปฏิบัติงานร่วมอยู่ในเขตพื้นที่การสนับสนุนของกรมผสม (BSA) ถ้าช่วยการติดต่อสื่อสารมีรองรับอย่างเพียงพอ

ที่ตั้งของพื้นที่สนับสนุน (LOCATIONS FOR SUPPORT AREAS)

๙ - ๒๒ พื้นที่สนับสนุน/ขบวนสัมภาระไม่ควรพิจารณาว่าเป็นพื้นที่สนับสนุนถาวร หรืออยู่กับที่ (ดูรูปที่ ๙ - ๒) ขบวนสัมภาระต้องคล่องตัวเคลื่อนที่ไปสนับสนุนกองพันเมื่อมีการเคลื่อนที่ดำเนินกลยุทธ์ และควรเปลี่ยนที่ตั้งให้บ่อยตามปัจจัยเวลาและภูมิประเทศที่อำนวย ขบวนสัมภาระจะเปลี่ยนที่ตั้งด้วยเหตุผลประกอบดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงภารกิจ
- การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ปฏิบัติการของหน่วย
- เพื่อหลีกเลี่ยงการถูกตรวจพบจากฝ่ายตรงข้ามจากเหตุของการจราจรและการใช้พื้นที่ที่คับคั่ง
- เมื่อพื้นที่ทรุดโทรมจากการใช้งานอย่างหนัก (เช่น มีสภาพเปียกชื้น แฉะ และเป็นโคลนตม)
- เมื่อการ รปภ. หย่อนยาน หละหลวม สืบเนื่องมาจากความคุ้นเคย



รูปที่ ๙ - ๒ ที่ตั้งหน่วยสนับสนุนทางการส่งกำลังและซ่อมบำรุง

๙ - ๒๓ พื้นที่สนับสนุนมีหลายสิ่งที่คล้ายกัน เช่น

- การปกปิดและการกำบัง (ภูมิประเทศตามธรรมชาติ หรือสิ่งปลูกสร้างที่มนุษย์สร้างขึ้น)
- มีพื้นที่กระจายกำลัง

- มีพื้นที่แน่น ได้ระดับ เพื่อทำการสนับสนุน การซ่อมยานพาหนะ และงานสนับสนุนอื่นๆ
- มีพื้นที่เหมาะแก่การลงจอดของเฮลิคอปเตอร์ (ให้ทำเครื่องหมาย สนาม ฮ. ให้ชัดเจน)
- มีถนน และย้ายเส้นทางดี :
 - มีเส้นทางเข้า-ออกจากพื้นที่ได้ดี (ถ้าเป็นไปได้ควรแยกเส้นทาง เข้าและเส้นทางออก)
 - สามารถเชื่อมต่อกับเส้นทางข้างได้
 - อยู่ในพื้นที่ตามเส้นทางหลักการส่งกำลัง หรือเชื่อมต่อกับ สลก. ได้ดี
 - อยู่ไกลจากเส้นทางเข้ามาของ ชศ.

การรักษาความปลอดภัยพื้นที่สนับสนุน (SECURITY OF SUPPORT AREAS)

๙ - ๒๔ ส่วนต่างๆ ของระบบการสนับสนุนจะต้องมีการจัดระเบียบและสามารถ ป้องกันตนเองจากการโจมตีทั้งทางภาคพื้นดินและทางอากาศ โดยมากมักจะเลือก พื้นที่ที่ส่วนดำเนินกลยุทธ์ (Maneuver Elements) ของกรมผสม (BCT: Brigade Combat Team) ได้เข้ายึดครองและวางกำลังป้องกันไว้แล้ว สำหรับการรักษา ความปลอดภัยของขบวนส่งกำลังในแต่ละระดับ (train at each echelon) จะเป็นหน้าที่ของแต่ละส่วนที่รับผิดชอบขบวนส่งกำลังนั้น การป้องกันที่ดีที่สุดคือ การหลีกเลี่ยงปฏิบัติที่อาจทำให้ฝ่ายตรงข้ามตรวจจับ (Detection) ได้

- กิจกรรมต่างๆ ที่แนะนำให้ปฏิบัติเพื่อรักษาความปลอดภัยให้กับ ขบวนส่งกำลัง
- เลือกที่ตั้งที่สามารถแสวงประโยชน์จากภูมิประเทศที่เอื้ออำนวยให้กับ การปกปิด หลบซ่อน และพรางตัว
- รักษาวินัยในการเคลื่อนที่ และการวางกำลังอย่างเคร่งครัด รวมถึง การใช้เสียงและพรางแสงไฟเพื่อมิให้ถูกตรวจจับได้
- วางกำลังป้องกันรอบบริเวณที่ตั้งหน่วย (Perimeter Defense)

- วางจุดคอยเหตุ (Observation Post) และทำการลาดตระเวนอย่างสม่ำเสมอ

- วางอาวุธยิง (ปืนเล็กยาว ปืนกลประจำหน่วย และอาวุธต่อสู้รถถัง) ให้อยู่ในสภาพพร้อมป้องกันที่ตั้ง

- วางแผนร่วมกับหน่วยข้างเคียงในการครอบครองเส้นทางการเคลื่อนที่ที่คาดว่าทั้งฝ่ายเราและข้าศึกอาจจะต้องใช้ในการสนับสนุนส่วนดำเนินกลยุทธ์ในอนาคต

- วางแผนการยิงและจัดทำแผนภาพการยิงของแต่ละส่วน (Sector Sketches) ให้ชัดเจน

- ระบุขอบเขตการยิง (Sector of Fire) ของแต่ละส่วนให้ชัดเจน

- กำหนดจุดอ้างอิงเป้าหมาย (Target Reference Point : TRP) เพื่อควบคุมการยิง และใช้สำหรับการยิงที่ต้องใช้การเล็งจำลอง (Indirect fires)

- ในการวางแผน ให้นับรวมยานยนต์รบ (Combat Vehicle) ที่มีอยู่ และยานยนต์ที่กำลังอยู่ในระหว่างการเดินทางเข้ามาที่หน่วยทุกคน (ตัวอย่างเช่น ยานยนต์รบที่จอดรอการปรนนิบัติบำรุง หรือยานยนต์ที่ขนส่งกำลังพล) เข้าไว้ในแผนการปฏิบัติการสนับสนุนด้วย และปรับแผนเมื่อยานยนต์นั้นออกจากหน่วยไป

- ชักซ้อมการปฏิบัติให้ขึ้นใจ

- วางแผนจัดผลัดพักให้กับกำลังพล

- จัดให้มีสัญญาณอันตราย หรือสัญญาณแจ้งเตือนเพื่อเป็นสัญญาณในการปฏิบัติตามแผนการระวังป้องกันอย่างฉับพลันทันทีที่ได้ยินโดยมีต้องแจ้งเตือนล่วงหน้า โดยปกติแล้วสัญญาณอันตรายและการชักซ้อมนี้จะกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติประจำ

- เลือกกองกำลังที่จะใช้ในการตอบโต้การโจมตีไว้ล่วงหน้าโดยกองกำลังที่ได้เลือกไว้จะต้องมียุทธโศภรณ์ที่เหมาะสมกับภารกิจที่ได้รับ นอกจากนี้หน่วยที่ได้รับการกิจนั้นจะต้องได้รับการชักซ้อมและบรรยายสรุปในเรื่องต่อไปนี้คือ

- ที่รวมพลของหน่วย
- การแยกแยะระหว่างกำลังฝ่ายเรา และกำลังที่เข้ามาคุกคามฝ่ายเรา
- การปฏิบัติเมื่อเคลื่อนที่เข้าปะทะ (Actions on Contact)

เส้นทางการส่งกำลัง (SUPPLY ROUTES)

๙ - ๒๕ นายทหารส่งกำลังของกรมผสม (BCT-4) นายทหารส่งกำลังของกองพันสนับสนุนของกรมผสม (Brigade Support Battalion : BSB) และนายทหารยุทธการของกรมผสมต้องร่วมกันเลือกเส้นทางที่เชื่อมระหว่างพื้นที่ส่งกำลัง เส้นทางส่งกำลังหลัก (Main Support Routes : MSRs) คือเส้นทางที่อยู่ในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสมที่ได้เลือกไว้เพื่อรองรับการจราจรของกิจกรรมในการส่งกำลังที่จะแออัดและคับคั่งในการสนับสนุนการปฏิบัติการยุทธปัจจัยที่ต้องคำนึงถึงในการเลือกเส้นทางส่งกำลังหลัก (MSR) คือ ภูมิประเทศ การเคลื่อนที่ของกองกำลังฝ่ายเราและสัมพันธมิตร สถานการณ์ข้าศึก และลักษณะการดำเนินกลยุทธ์ที่ได้คิดไว้ (Scheme of Maneuver) เส้นทางส่งกำลังสำรอง (Alternate Supply Routes) ให้วางแผนเตรียมเส้นทางส่งกำลังสำรองไว้เพื่อแบ่งเบาการคับคั่งในเส้นทางส่งกำลังหลักจนเคลื่อนที่ได้ลำบากหรือเคลื่อนที่ไม่ได้เลยหรือในกรณีที่เส้นทางส่งกำลังหลักถูกข้าศึกกรบวงวน ในสถานการณ์ที่มีการโจมตีด้วยเคมี ชีวะ รังสี และนิวเคลียร์ (Chemical Biological Radiological and Nuclear : CBRN) เป็นผลให้เส้นทางมีการเปื้อนพิษ (Contamination) สามารถประกาศให้เส้นทางนั้นเป็น “เส้นหลักการส่งกำลังที่เปื้อนพิษ” (Dirty MSR) เพื่อควบคุมกำลังพลและยุทธปัจจัยที่เปื้อนพิษให้อยู่ในเส้นทางที่กำหนดไว้ ไม่ปะปนกัน การเลือกเส้นทางส่งกำลังสำรอง ควรเลือกด้วยปัจจัยที่ต้องคำนึงในการเลือกเช่นเดียวกับเส้นทางการส่งกำลังหลัก สารวัตรทหารมีบทบาทในการจัดการจราจรในเส้นทางมิให้คับคั่งจนเกินไป และถ้ามีทหารช่างเพียงพอสามารถมอบภารกิจให้บำรุงรักษาเส้นทางส่งกำลังได้ เพื่อให้การส่งกำลังดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องในการรักษาความปลอดภัยของเส้นทางส่งกำลังในสถานการณ์ที่สภาพแวดล้อม

ของเส้นทางไม่ต่อเนื่องกัน (noncontiguous environment) อาจมีความจำเป็นที่ ผบ.กรมผสม อาจต้องรักษาความปลอดภัยในพื้นที่ไม่ต่อเนื่องดังกล่าวด้วย (commit non sustainment resouces)

๙ - ๒๖ ข้อพิจารณาในการเลือกเส้นทางส่งกำลัง หมายรวมถึงสิ่งต่อไปนี้

- พื้นที่และลักษณะของการดำเนินกลยุทธ์ (Scheme of Maneuver) ที่ได้หน่วยรองได้วางแผนไว้

- พื้นที่และการเคลื่อนที่ที่หน่วยอื่นๆ มีความจำเป็นที่จะต้องผ่านเข้ามาในพื้นที่ปฏิบัติการของกรมผสม

- ลักษณะของเส้นทาง เช่น ประเภทของเส้นทาง ความกว้าง สิ่งกีดขวาง ความลาดชัน โค้งหักข้อศอก และประเภทของวัสดุปกคลุมพื้นผิวถนน

- มีความกว้างพอที่ยานพาหนะสามารถแล่นสวนกันได้ และพื้นผิวการจราจรที่สามารถใช้การได้ทุกสภาพอากาศ

- ลักษณะของสะพานที่อยู่ในเส้นทาง และทางระบายน้ำ (Culverts)

- ความต้องการตามความจำเป็นในการจัดการจราจรบนเส้นทาง (Requirement for traffic control) เช่น จุดคอขวด (Choke Point) เส้นทางที่คาดว่าจะการจราจรในการส่งกำลังจะคับคั่ง (Congested Area) ทางแยกที่อาจทำให้ผู้ใช้เส้นทางสับสน หรือแนวเส้นทางที่มีผู้อยู่อาศัยและสิ่งปลูกสร้างอยู่หนาแน่น (along built-up area)

- จำนวนและที่ตั้งของเส้นทางตัดกัน (สี่แยก) (Crossover Routes) จากเส้นทางส่งกำลังหลัก (MSR) ไปยังเส้นทางส่งกำลังสำรอง

- ความต้องการการซ่อมและพัฒนาเส้นทาง หรือความต้องการในการปรนนิบัติบำรุงเส้นทาง การข้ามแม่น้ำในส่วนที่ต้นที่สามารถลุยข้ามไปได้ (Fording sites) และสะพาน

- ความล่อแหลมของเส้นทางที่ต้องได้รับการคุ้มครอง หมายรวมถึงสะพาน ford แนวเส้นทางที่มีผู้อยู่อาศัยและสิ่งปลูกสร้างอยู่หนาแน่น และจุดคอขวด (Choke Point)

- ภัยคุกคามจากข้าศึก เช่น การโจมตีทางอากาศ การรบยุทธวิธีทั้งในและนอกแบบทุ่นระเบิด การซุ่มยิง และการโจมตีทางเคมี
- เส้นทางและพื้นที่ที่ข้าศึกจะผ่าน หรือมีความล่าช้าที่ข้าศึกจะผ่านแนวการวางกำลังของฝ่ายเรา โจมตี โจมตีทางเคมี หรือเครื่องกีดขวาง
- การเคลื่อนที่ หรือแนวทางที่คาดว่าจะมีการเคลื่อนที่ของพลเรือนและผู้อพยพ ซึ่งจะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมและติดตาม

การออกแบบภารกิจในการดำรงสภาพการรบ (MISSION TAILORING OF SUSTAINMENT ASSETS)

๙ - ๒๗ ปฏิบัติการดำรงสภาพการรบ (Sustainment Operations) สามารถออกแบบให้แปรผันไปตามการดำเนินกลยุทธ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยปกติแล้วกองพันสนับสนุนของกองพล (BSB : Brigade Support Battalion) จะจัดให้มีสิ่งอุปกรณ์และการบริการทางการส่งกำลังเพื่อสนับสนุนให้กับหน่วยรับการสนับสนุน (Supported Unit) ตามจุดและช่วงเวลาที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้ล่วงหน้า (Schedule Delivery) ตัวอย่างเช่น

๙ - ๒๘ ผู้บังคับหน่วยรับการสนับสนุน (Supported Unit) ทำการประสานไปยังนายทหารฝ่ายยุทธการ (สธ.๓) และนายทหารฝ่ายส่งกำลังบำรุง (สธ.๔) ของหน่วยตน (โดยพิจารณาสถานการณ์ และจังหวะทางการยุทธ์ของหน่วยในขณะนั้น) ในการกำหนดเวลาและสถานที่สำหรับการส่งกำลังให้กับหน่วยของตน ณ จุดที่เลือกไว้เฉพาะสำหรับการส่งกำลังในคราวนั้น สิ่งอุปกรณ์และการปฏิบัติในการส่งกำลังต่างๆ สามารถอ่อนตัวได้โดยการปรับแก้เปลี่ยนภารกิจ ในกรณีที่สถานการณ์ไม่เอื้ออำนวย แนวทางการปฏิบัตินี้มักใช้การควบคุมจากส่วนกลาง มุ่งหมายให้มีการใช้กำลังพลให้เกิดประโยชน์คุ้มค่า

การประสานสอดคล้องจังหวะการรบและการปฏิบัติการดำรงสภาพการรบ (SYNCHRONIZATION OF BATTLE RHYTHM AND SUSTAINMENT OPERATIONS)

๙ - ๒๙ การปฏิบัติการในการดำรงสภาพการรบตรวจสอบคล้อยและเป็นเนื้อเดียวกับจังหวะการรบ (Battle Rhythm) ของกรมผสม โดยการวางแผนร่วมกันอย่างใกล้ชิดและ oversight ของการปฏิบัติการที่กำลังดำเนินอยู่ในปัจจุบัน การวางแผนการส่งกำลัง และการวางแผนการปฏิบัติการยุทธ์ จะเกิดขึ้นในเวลาเดียวกันมากกว่าที่จะเป็นผลที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติของแต่ละฝ่าย การตัดสินใจในการปรับแผน ไม่ว่าจะเป็นแผนการยุทธ์ หรือแผนการส่งกำลัง ในระหว่างการปฏิบัติการจะต้องแจ้งให้ทุกส่วนของกรมผสมได้ทราบด้วย ทั้งตารางการประสานสอดคล้องในการดำรงสภาพ (Sustainment Synchronization Matrix) และรายงานการดำรงสภาพ (Sustainment Report) ซึ่งจะนำไปใช้ในการดำรงความประสานสอดคล้องระหว่างการปฏิบัติการและในการส่งกำลัง

ความเข้าใจในสถานการณ์ (SITUATIONAL UNDERSTANDING)

๙ - ๓๐ ความเข้าใจในสถานการณ์ หมายถึง การที่ ผบ.กรมผสมมีความเข้าใจอย่างถ่องแท้ในสถานการณ์ของพันธมิตร สถานการณ์ของข้าศึก (ตามที่ได้พรรณนาไว้ในส่วนของการข่าวฯ) และสถานการณ์ในด้านการดำรงสภาพที่เป็นปัจจุบันด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวข้อสำคัญที่ต้องทราบ คือ

- ภาพรวมของการปฏิบัติการที่เป็นปัจจุบัน (COP : Common Operational Picture) ความเข้าใจในภาพรวมนี้ทำให้ ผบ.กรมผสม ผบ.หน่วยส่งกำลัง รวมทั้ง สธ.๔ และ สธ.๑ ได้เห็นและใช้ข้อมูลชุดเดียวกันในเวลาใกล้เคียง Real time ทำให้เกิดความเข้าใจในสถานการณ์ได้ตรงกัน ทำให้เกิดเอกภาพในการบังคับบัญชาและเอกภาพในความพยายาม (Unity of Command and Unity of Effort)

- การบูรณาการเครือข่ายข้อมูลข่าวสารร่วมกันทำให้มองเห็นภาพการเคลื่อนไหวของข้อมูลทั้งทางการส่งกำลังและการยุทธ์ ความต้องการของหน่วย

และภาพสถานการณ์ปัจจุบันร่วมกัน (COP) แบบใกล้เคียง real time ด้วยพื้นฐานโครงสร้างเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เหมาะสมกับงาน ทำให้สามารถแบ่งปันและแลกเปลี่ยนข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ทางการส่งกำลังได้พร้อมกัน

- การเห็นข้อมูลทางการส่งกำลังที่ถูกต้อง ทันเวลาทำให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการส่งกำลังจะสามารถสนับสนุนสิ่งอุปกรณ์ประเภทต่างๆ ให้กับหน่วยได้ทันเวลา แม้ในสภาวะวิกฤต ข้อมูลของการส่งกำลังสามารถติดตามได้ โดยเริ่มต้นตั้งแต่สิ่งอุปกรณ์เริ่มเคลื่อนออกจากคลัง/ตำบลส่งกำลังไปยังพื้นที่ปฏิบัติการ ในระหว่างทางก็ยังสามารถติดตามการเคลื่อนที่ของกำลังพลและสิ่งอุปกรณ์ได้ (ในกรณีที่ยานพาหนะติดตั้งระบบ GPS) ด้วยระบบข้อมูลข่าวสารและการติดต่อสื่อสารที่ทันสมัย

- นอกเหนือไปจากการทำความเข้าใจภาพรวมของการปฏิบัติการที่เป็นปัจจุบันร่วมกัน (COP) แล้ว ควรจะมีนายทหารติดต่อ (Liaison officers) ไปประจำอยู่ที่กองพลดำเนินกลยุทธ์ร่วมด้วย เพื่อเป็นตัวกลางในการสื่อสารการเปลี่ยนแปลงเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชาและภารกิจในด้านที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังให้หน่วยรองโดยเร็วเพื่อดำเนินการต่อไป

- หน้าที่ประการหนึ่งของ ฝอ.๔ และ ฝอ.๑ ของกรมผสมคือ การให้ข้อมูลทางการส่งกำลังและข้อเสนอแนะต่อ ผบ.พลชุดรบอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจในสถานการณ์ (Situational Understanding : SU) ที่กำลังเกิดอยู่ ณ ปัจจุบัน และยังเป็นการประมาณการทางการส่งกำลังไปในตัวอีกทางหนึ่งด้วยการประมาณการส่งกำลังอย่างต่อเนื่องแบบนี้จะทำให้มองเห็นปัญหาล่วงหน้า ทำให้สามารถลดข้อขัดข้องทางการส่งกำลัง และเพิ่มความคล่องตัวของหน่วยได้

การประสานการดำรงสภาพและการสร้างความเข้าใจในสถานการณ์เป็นหนึ่งเดียวกัน (FUSION OF SUSTAINMENT AND MANEUVER SITUATIONAL UNDERSTANDING)

๙ - ๓๑ การปฏิบัติการดำรงสภาพของกองพันส่งกำลังของกรมผสมจะมีประสิทธิภาพเพียงใดขึ้นอยู่กับ การเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบัน (Situational

Understanding) และการทำความเข้าใจภาพรวมของสถานการณ์ปัจจุบันร่วมกัน (COP : Common Operational Picture) ของผู้บังคับบัญชาและฝ่ายอำนวยการของหน่วย การเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบัน (Situational Understanding) ทำให้ ผบ.พัน. ส่งกำลังเข้าใจถึงความต้องการ ณ เวลานั้นๆ ของหน่วยดำเนินกลยุทธ์ และสามารถคาดการณ์ได้ถึงความต้องการในอนาคตของหน่วยดำเนินกลยุทธ์ได้อีกด้วย เพื่อให้เกิดความประสานสอดคล้องระหว่างความเคลื่อนไหวของหน่วย และการบริหารสิ่งอุปกรณ์ต่างๆ และเพื่อให้เห็นภาพรวมความเคลื่อนไหวของการขนส่งและสิ่งอุปกรณ์ในความรับผิดชอบ ระบบการบังคับบัญชาการดำรงสภาพในสนามรบ ระบบติดตามความเคลื่อนไหว และระบบการบังคับบัญชาศตวรรษ ๒๑ ของกรมผสมและหน่วยที่ต่ำกว่า (Force XXI Battle Command Brigade and Below : FBCB2) เป็นเครื่องมือที่ ผบ.พัน.ส่งกำลัง (BSB : Brigade Support Battalion) ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเข้าใจสถานการณ์ปัจจุบัน (SU) และการส่งกำลัง ระบบเหล่านี้เป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้ ผบ.ที่รับผิดชอบในการดำรงสภาพและฝ่ายเสนาธิการสามารถรวมศูนย์ระบบการควบคุมและบังคับบัญชา สามารถคาดเดาความต้องการในการรับการสนับสนุนในอนาคต และเพิ่มประสิทธิภาพการส่งกำลังในสนาม

การรายงาน (REPORTS)

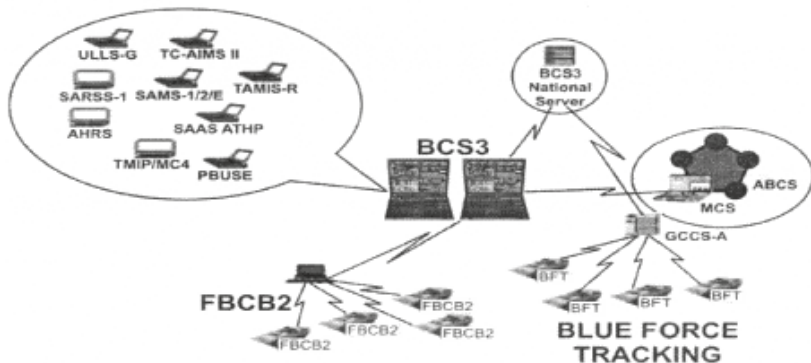
๙ - ๓๒ การรายงานสถานภาพการส่งกำลังที่ถูกต้องมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการรักษาสภาพความพร้อมรบของหน่วย ในระเบียบปฏิบัติประจำควรกำหนดแบบฟอร์มเวลาในการรายงาน และ FM voice brevity codes เพื่อให้สามารถบริหารเครือข่ายการส่งกำลัง (Logistics nets) ได้ ระบบ FBCB2 ช่วยผู้บังคับหน่วยระดับล่างในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลการส่งกำลัง โดยผ่านระบบ Logistics Situation Report : LOGSITREPS การร้องขอการสนับสนุนทางการส่งกำลัง (Logistical call for support), Logistics task order messaging, Situational Awareness : SA และ task Management หน้าที่เหล่านี้มีผลต่อการประสานสอดคล้องกิจกรรมทางการส่งกำลังทุกกิจกรรมในสนามรบ ระหว่างผู้สนับสนุนและผู้รับการสนับสนุน

๙ - ๓๓ ณ ระดับกองพันส่งกำลัง และกรมผสมระบบ BCS3 (battle command sustainment support system) ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูลในการดำรงสภาพจาก Logistics-related standard Army management information systems ระบบนี้ให้การสนับสนุนข้อมูลข่าวสารในการส่งกำลัง เพื่อเป็นข้อมูลในการแสวง ข้อตกลงใจในด้านการส่งกำลัง เพื่อเป็นการช่วยผู้วางแผน ระบบ BCS3 มีเครื่องมือ ในการจำลองสถานการณ์ทางการส่งกำลัง เพื่อใช้ประมาณการความต้องการ ในการรับการสนับสนุนของหน่วยในแต่ละหนทางปฏิบัติที่เสนอข้อมูลความ ต้องการเข้ามา ความแม่นยำของระบบนี้ขึ้นอยู่กับการป้อนข้อมูลล่าสุดของระบบ อาวุธ เชื้อเพลิง กระสุน และกำลังพล นอกจากนี้ ระบบนี้ยังมีข้อมูลที่เป็น map-centric (ข้อมูลแผนที่ที่แสดงจุดสำคัญต่างๆ เส้นทาง และการเคลื่อนที่ของยาน พาหนะ ลักษณะคล้ายกับหน้าจอ GPS) แสดงการเคลื่อนที่ของยานพาหนะใน ระบบส่งกำลังแบบ Real-time

๙ - ๓๔ ถึงแม้ว่าจะมีข้อมูลและระบบต่างๆ ที่กล่าวมาอย่างเพียบพร้อม แต่ใน บางครั้งก็ยังคงต้องใช้วิธีดั้งเดิม เช่น การจดบันทึก นอกจากนี้ ในการจัดการกับ ปัญหาทางการส่งกำลังและกำลังพลในบางเรื่อง ฝ่ายเสนาธิการที่รับผิดชอบ ในการส่งกำลังบำรุงต้องพยายามกำหนดปัญหาและหาทางแก้ไขด้วยการปฏิบัติ ดังนี้

- ใช้ระบบที่มีอยู่ทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็น FBCB2, BCS3 และระบบในการ บังคับบัญชาทั้งหมด (Army Battle Command Systems : ABCS) เพื่อดำรง สภาพการส่งกำลัง SA
- ปฏิบัติงานร่วมกับกองบัญชาการหน่วยเหนืออย่างใกล้ชิดในการแก้ไข ปัญหาทางการส่งกำลัง
- ให้คำแนะนำในการจัดลำดับความเร่งด่วนที่มีลักษณะคล้ายกับ mission requirement
- ให้คำแนะนำ หส.ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลัง

- ระลึกไว้เสมอว่าผู้บังคับบัญชาต้องได้รับการแจ้งเตือนถึงข้อมูลข่าวสารทางการส่งกำลังที่วิกฤตโดยเร็ว
- ประสานงานตามความจำเป็นกับเจ้าหน้าที่ที่ดูแลระบบจำลองยุทธ์และผู้ดูแลระบบ โดยมีความมุ่งหมายที่จะดำรงความต่อเนื่องในการสนับสนุน ๙ - ๓๕ ฝอ.๖ และผู้เชี่ยวชาญที่ดูแลระบบไอทีระบบนี้ จะต้องประสานงานกันโดยใกล้ชิดเพื่อให้ระบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นระบบข่าวสารข้อมูล และระบบอื่นๆ มีการเชื่อมต่อประสานงานกันอย่างต่อเนื่อง ฝอ.๔ ฝอ.๑ และ ผบ.พัน.กองพันสนับสนุนกรมผสม ต้องร่วมมือกันในการ monitor ระบบและหาระบบทดแทนในกรณีฉุกเฉินเตรียมไว้ (รูปที่ ๙ - ๓)



รูปที่ ๙ - ๓ ระบบเครือข่ายในการรายงานด้านการส่งกำลังบำรุง

การรายงานทางการแพทย์ (MEDICAL REPORTING)

๙ - ๓๖ ระบบการบริหารข่าวสารข้อมูลสุขภาพ กระทรวงกลาโหม (DHIMS : Defense Health Information System) และระบบการบริหารการสื่อสารทางการแพทย์สำหรับการบาดเจ็บจากการรบ (MC4) สนับสนุนความต้องการข้อมูลข่าวสารทางการแพทย์ต่อส่วนปฏิบัติการผ่าตัด (BCT Surgeon's Section) และหน่วยเสนารักษ์ของกรมผสมชุดรบ ส่วนปฏิบัติการผ่าตัดของกองพล ใช้ BSc3 FBCB2 และ DHIMS/MC4 เพื่อสนับสนุนในการวางแผน การประสานงาน และ เพื่อ monitor/ensure การปฏิบัติจนจบแต่ละภารกิจ

๙ - ๓๗ ระบบการบริหารข่าวสารข้อมูลสุขภาพ กระทรวงกลาโหม และระบบการบริหารการสื่อสารทางการแพทย์สำหรับการบาดเจ็บจากการรบ เป็นระบบสำนักงานอัตโนมัติ (Automated) ที่เชื่อมโยงผู้ให้บริการทางการแพทย์และผู้ให้การสนับสนุนทางการแพทย์ทหาร ซึ่งจะใช้ฐานข้อมูลทางการแพทย์ร่วมกัน ระบบดังกล่าว DHIMS/MC4 รับข้อมูล เก็บรักษา ประมวลผล ส่งข้อมูล และรายงานข้อมูลทางการแพทย์ต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางการแพทย์บังคับบัญชาทางการแพทย์ การลาดตระเวนทางการแพทย์ ติดตามข้อมูลการบาดเจ็บจากการรบ การดูแลทางการแพทย์ ความตระหนักในสถานการณ์ทางการแพทย์ และข้อมูลการส่งกำลังสายแพทย์ หรือข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลังสายแพทย์ทั้งสิ้น

ปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพ (SUSTAINMENT REACH OPERATIONS)

๙ - ๓๘ Echelons above Brigade (EAB) ปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพ หมายถึง การใช้และความสามารถในการรู้ตำแหน่งของสิ่งอุปกรณ์ และความสามารถในการสนับสนุนทางการแพทย์ จากศูนย์กลางของการให้การสนับสนุนในจุดที่สูงที่สุดมายังกำลังทหารในสนามเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการในทุกย่าน (Full Spectrum Operations) วัตถุประสงค์ของการปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพก็เพื่อเป็นการลดสิ่งอุปกรณ์และยุทธโศปกรณ์ในพื้นที่ปฏิบัติการให้น้อยลงเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการปฏิบัติ การปฏิบัติการณ์นี้ หมายถึง (แต่ไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่นี้) แหล่งสนับสนุนด้านข้อมูลข่าวสารจากภายนอก การวางแผนสนับสนุน และการวิเคราะห์ทางการสนับสนุนที่กระทำอยู่ภายนอกพื้นที่ปฏิบัติการ telemedicine และความต้องการในการสนับสนุนทางการแพทย์อื่นๆ ที่เป็นการชั่วคราว BSB สามารถแสวงประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่โดยผ่านทางปฏิบัติการร่วมระหว่างเหล่าทัพ การปฏิบัติการหลายชาติ ประเทศเจ้าภาพ หรือหาได้จากคู่สัญญาในพื้นที่ที่มีข้อตกลงในการจัดหาสิ่งอุปกรณ์ และการบริการสนับสนุนหน่วยในพื้นที่

๙ - ๓๙ การสนับสนุนในระดับยุทธการของคู่สัญญาในพื้นที่เป็นส่วนที่สำคัญในการปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพ (Sustainment Reach Operation) เนื่องจากในการปฏิบัติการของกรมผสมชุดรบเป็นการปฏิบัติที่มีกิจกรรมต่างๆ หลายกิจกรรมร่วมกัน ผู้บัญชาการกรมผสมชุดรบและฝ่ายเสนาธิการจำเป็นที่จะต้องมีความคุ้นเคยและเข้าใจถึงบทบาท ความต้องการ และความรับผิดชอบของคู่สัญญาในพื้นที่ สองหน่วยงานที่มีความสำคัญในการประสานงานเกี่ยวกับการสนับสนุนของคู่สัญญาในการให้การสนับสนุน คือ กองพลสนับสนุนกองทัพบกในสนาม (Army Field Support Brigade : AFSB) และ Army Contracting Support Brigade (CSB) โดยกองพลสนับสนุนกองทัพบกในสนามรับผิดชอบในการประสานกิจกรรมต่างๆ ทั้งความพยายามและการปฏิบัติของ contract ในทุกกรณีที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติการสนับสนุนดำรงสภาพ ส่วน CSB รับผิดชอบกิจกรรมในการส่งกำลังในยุทธบริเวณ ทั้งสองหน่วยเป็นหน่วยรองของ U.S. Army Material Command

๙ - ๔๐ นายทหารส่งกำลังการปฏิบัติการ (Support Operation Officer) เป็นผลส.หลักในการประสานการปฏิบัติในการปฏิบัติการสนับสนุนดำรงสภาพเพื่อสนับสนุนกำลังรบในสนาม การปฏิบัติการของส่วนการสนับสนุนเป็นตัวกลางเชื่อมโยงระหว่างแหล่งที่ให้การสนับสนุนและหน่วยที่รับการสนับสนุน นายทหารส่งกำลังการปฏิบัติการ เป็นผู้ให้คำแนะนำแก่ผู้บัญชาการถึงความต้องการของหน่วย โดยพิจารณาจากความต้องการของหน่วยเปรียบเทียบกับทรัพยากรที่มีอยู่ การปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพนี้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงร่วมอยู่ด้วย ผู้บังคับบัญชาจะเป็นผู้พิจารณาชี้ขาดในการที่จะเลือกขีดความสามารถ ในการสนับสนุนใดที่ผู้บังคับบัญชาต้องการที่จะนำไปไว้ในพื้นที่ปฏิบัติการ และขีดความสามารถใดที่จะให้อยู่ในการปฏิบัติการสนับสนุนดำรงสภาพ ในการตัดสินใจนี้ให้ตัดสินใจด้วยปัจจัย METT-TC (Mission Enemy Time Troop Terrain Civic Action) ในการกำหนดอัตราส่วนของทั้งสองกิจกรรม นายทหารส่งกำลังการปฏิบัติการจะต้องกำหนดว่าแหล่งทรัพยากรใดที่สามารถประสานโดยตรง และ

ทรัพยากรใดที่จะต้องประสานกับหน่วยเหนือ ถ้าทรัพยากรใดที่มีความจำเป็นจะต้องทำ contract ฝ่ายเสนานิการ (External Support) หรือนายทหารส่งกำลังบำรุงของกรมผสมชุดรบ (BCT S-4 internal Support) จะเตรียมการจัดหาและส่งไปยัง Approving Official (s) เมื่อได้รับการอนุมัติและส่งจ่ายงบประมาณแล้ว ก็จะส่ง package ไปยัง supporting contracting officer ที่ทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ Army/Joint contracting framework สำหรับการปฏิบัติการนั้นๆ

๙ - ๔๑ Support Operation Officer จะทำการอัปเดตความต้องการของการปฏิบัติการดำรงสภาพอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาจากแผนที่วางไว้ การวางแผนเป็นกระบวนการในการรวบรวมข้อมูลของสนามรบ ส่วนต่างๆ ของกองกำลังพิจารณาผลกระทบของสิ่งต่างๆ ในสนามรบรวมกับการประมาณการทางการส่งกำลัง และรวมเข้ากับการวางแผนยุทธวิธี เพื่อให้การสนับสนุนประสานสอดคล้องกับการดำเนินกลยุทธ์ ผู้บังคับกองพันสนับสนุนกองพลจะเป็นผู้พิจารณาทางเลือกต่างๆ ในการสนับสนุน และแนะนำการสนับสนุนที่ดีที่สุดในสถานการณ์นั้นๆ

๙ - ๔๒ HNS (Host Nation Support) เป็นแหล่งที่มักจะใช้ในการปฏิบัติการสนับสนุนการดำรงสภาพ ประเทศเจ้าภาพจะเป็นผู้ให้การสนับสนุนกำลังที่เข้าปฏิบัติการรบ หรือเคลื่อนทัพผ่านพื้นที่ของประเทศ การสนับสนุนนี้รวมถึงการสนับสนุนการปฏิบัติการทางทหารทั้งสิ้นภายในพื้นที่ปฏิบัติการ ผู้วางแผนต้องพิจารณาถึงมาตรฐานในการให้การสนับสนุนให้ได้มาตรฐานของท้องถิ่น ซึ่งบางครั้งอาจไม่เทียบเท่ากับมาตรฐานของกองทัพสหรัฐฯ การรับการสนับสนุนจากประเทศเจ้าภาพต้องคงมาตรฐานของกองทัพสหรัฐฯ

๙ - ๔๓ เมื่อวางแผนการด้านความอยู่รอด/ดำรงสถานภาพ ผู้บังคับบัญชาต้องวิเคราะห์ผ่านความเสี่ยงของภารกิจ เข้าถึงการปฏิบัติมีหลายตัวแปร ซึ่งผู้บัญชาการทางบก U.S. ต้องพิจารณา เช่น การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง การก่อการร้ายทางตรงและทางอ้อม แรงงานท้องถิ่น ภาษาที่หลากหลาย ความท้าทายที่ควบคุมได้และไม่ได้ ประเด็นกฎหมาย การสนับสนุนของประเทศต่างๆ หรือองค์กรอิสระ เพราะการเข้าถึงการปฏิบัติรวมหน่วยพลเรือน DOD หน่วย

ติดพันการรบ กำลังร่วมผสมต่าง ๆ การปฏิบัติการระวังป้องกันมาบูรณาการความคิดเพื่อประสบความสำเร็จในการกิจที่ยิ่งใหญ่นี้ เช่น แรงงาน/กำลังรบที่ติดพันการรบถูกโจมตีด้วยการก่อการร้ายโดยเชื้อโรค ซึ่งทำให้เสียชีวิตมากกว่าการระเบิด ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาต้องป้องกันการเข้าถึงของการปฏิบัติการก่อการร้ายที่อาจจะโจมตีได้

๙ - ๔๔ ผู้บังคับบัญชาต้องระมัดระวังให้น้ำหนักประโยชน์ของการใช้กำลังทหารที่ไม่ใช่กำลังทหาร U.S. ซึ่งข้าศึกอาจใช้กำลังสมมาตร เช่น คนท้องถิ่นใช้การปฏิบัติรบกวาดล้าง ผู้บังคับบัญชาต้องพิจารณาเกณฑ์เสี่ยงที่สำคัญต่างๆ เช่น พัฒนาแผนในรายละเอียดสำหรับสถานการณ์หลากหลายอาจเกิดขึ้นได้ในทันทีทันใด การจำกัดขนาดและความสามารถของ BSB เป็นการเพิ่มน้ำหนักความจำเป็นในการระวังป้องกันของการปฏิบัติการนานและรูปขบวนเคลื่อนย้าย

๙ - ๔๕ การคุ้มครองกำลังรบและรัฐบาลพลเรือนในสนามรบเป็นความรับผิดชอบของผู้บัญชาการทหาร เมื่อปฏิบัติการรบในดินแดนข้าศึก หน่วยส่งกำลังต้องได้รับการคุ้มครองทั้งกำลังพลและการปฏิบัติ ซึ่งนอกจากการป้องกันตนเองแล้ว ผู้บังคับบัญชาต้องจัดกำลังในการระวังป้องกันและรักษาความปลอดภัยให้เพียงพอ

๙ - ๔๖ หน่วยหรือกิจกรรมการส่งกำลังในการเผชิญความเสี่ยงสูงนั้นต้องจัดบัญชีการบริการและเงื่อนไขการทำงานพิเศษในการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์เพิ่มเติมมากขึ้นมีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้น เมื่อมีความเสี่ยงมากขึ้นก็ต้องการการคุ้มครองป้องกันที่พิเศษขึ้น ผู้บังคับบัญชาต้องรับผิดชอบต่อความปลอดภัยในการปฏิบัติอื่นๆ

ตอนที่ ๒ การวางแผนการดำรงสภาพการรบ (SUSTAINMENT PLANNING)

๙ - ๔๗ หัวหน้าวางแผนความอยู่รอดใน BCT คือ BCT S-4 ช่วยเหลือวางแผนโดย BCT S-1 BCT ศัลยแพทย์ และนายทหารปฏิบัติการส่งกำลัง ส่วนวางแผนความอยู่รอด อยู่ที่ BCT หลัก CP ในการทำให้มั่นใจได้ว่าแผนความอยู่รอดบูรณาการในแผนปฏิบัติการ หน่วย SOP ควรขึ้นอยู่กับการปฏิบัติการส่งกำลังบำรุงด้วย

การวางแผนเพื่อกำหนดความต้องการเจาะจงและเตรียมสำหรับเผชิญเหตุ ดังนั้น BCT และหน่วยรองควรระบุความต้องการส่งกำลังอย่างเจาะจง และอื่นๆ จาก SOP ๙ - ๔๘ ถึงแม้ว่าผู้วางแผนความอยู่รอดที่ BCP หลัก CP ควบคุม และประสานงานการดำรงสถานภาพสำหรับเจาะจงในการปฏิบัติ BCT ระเบียบปฏิบัติประจำหรืองานวงรอบประจำใน BSA ยังอยู่ในแผนเสมอ BCT S-1 อาจจะมีผู้แทนที่หรือใกล้เคียง BSB เพื่อรับผิดชอบงานฝ่ายกำลังที่หลากหลาย (หรือเฝ้าตรวจทางจอในการปฏิบัติต่อผู้บาดเจ็บและเสียชีวิต) BCT S-4 เลือกวางหรือย้ายส่วนด้วยตอนปฏิบัติการส่งกำลัง BCT ผู้บังคับบัญชา BSB และฝ่ายเสนาธิการรับผิดชอบในการวางแผนและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติและความอยู่รอดของ BCT

๙ - ๔๙ เพื่อจัดการต่อผลกระทบทางการส่งกำลัง ผู้วางแผนความอยู่รอดและผู้ปฏิบัติต้องเข้าใจภารกิจ เนื้องาน และคำจำกัดของการปฏิบัติด้วยการนำไปพัฒนาเป็นภารกิจและเนื้องานการส่งกำลังโดย BCT จัดคำสั่งการปฏิบัติขึ้น (Operation Order : OPODR) BTC S-4 รับผิดชอบจัดทำกราฟความอยู่รอดและผนวกของคำสั่งการปฏิบัติการส่งกำลัง (OPODR) ซึ่งประกอบด้วย :

- ความเร่งด่วนของผู้บังคับบัญชา
- สป.๓ และ สป.๕ (Class : CL III/IV) ของการส่งกำลังระหว่างภารกิจ ถ้าจำเป็น
- การเคลื่อนย้าย
- ประเภทและคุณภาพของความต้องการสนับสนุน
- ความเร่งด่วนในการสนับสนุน โดยประเภทและหน่วย
- แผนที่การดำรง
- เส้นทาง การส่งกำลัง
- ตำแหน่งส่งกำลัง
- ตำแหน่งผู้บาดเจ็บ
- ตำแหน่งรวบรวมการซ่อมบำรุง
- การสนับสนุนการบรรเทาทุกข์

การสนับสนุนการปฏิบัติการรบติดพัน (OPERATIONAL CONTRACT SUPPORT)

๙ - ๕๐ รปจ./วงรอบการปฏิบัติ BCT S-4/BSB สนับสนุนการปฏิบัติการรบติดพัน ประกอบด้วย การสนับสนุนภารกิจที่สัมพันธ์กัน ดังนี้

- การวางแผน ฝ่ายเสนาธิการ BCT ประสานงานการปฏิบัติระหว่างฝ่ายเสนาธิการด้วยกันใน BCT ผู้บังคับบัญชาการส่งกำลังเพื่อความอยู่รอด และสนับสนุน CSB ตลอดจนบูรณาการสนับสนุนการรบติดพันในการวางแผนยุทธวิธี ซึ่งขึ้นอยู่กับกระบวนการแผนการส่งกำลังเพื่อความอยู่รอดของหน่วยเหนือ และนโยบายที่ระบุอื่นๆ

- การพัฒนาความต้องการในพื้นที่การรบ ตามปกติ BCT จะจัดทำรายการการร้องขอการสนับสนุนในปฏิบัติการ ซึ่งในบางรายการอาจทำเป็นสัญญาจัดซื้อจัดจ้างในพื้นที่ เช่น สป. และบริการที่ทำได้ในพื้นที่ โดย ผสธ.งานส่งกำลัง ได้จัดทำโปรแกรมความต้องการที่พร้อมจัดหา มีรายละเอียดการสนับสนุนตามที่ต้องการที่พร้อมส่งเข้าสู่กระบวนการทำจัดซื้อจัดจ้าง โดยโปรแกรมต้องรวมรายละเอียดงานความต้องการ หรือรายละเอียดคุณลักษณะ สป.ที่ต้องการ นอกจากรายการงาน (the performance work statement) แล้ว โปรแกรมเหล่านี้ควรรวมถึงการประมาณราคา และแบบฟอร์ม DA Form 3953 Purchase Request and Commitment และหนังสือพิจารณาความชอบธรรมตามคำแนะนำในการบังคับบัญชาเฉพาะพื้นที่ และท้ายสุด BCT ต้องพร้อมที่จะสนับสนุนให้คณะกรรมการพิจารณาการจัดหา ซึ่งจะอนุมัติและให้ลำดับความเร่งด่วนตามที่กำหนดไว้ในนโยบายของแต่ละท้องที่

- การช่วยกระบวนการ การบริหารจัดการ และควบคุมคุณภาพ การจัดซื้อจัดจ้าง BCT เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดผู้แทนนายทหารจัดซื้อจัดจ้างทุกสัญญา และรับมอบสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่จัดส่งตามสัญญา กำลังพลที่หน่วยแต่งตั้งเหล่านี้มีความสำคัญอย่างยิ่งที่จะประกัน ทำให้ผู้รับเหมาได้จัดส่งผลิตภัณฑ์และการบริการตามที่ระบุไว้ในสัญญา

- การบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้างโดยการประสานงานกับ ผสธ. BCT อื่นๆ การสนับสนุน บก.ส่งกำลังระดับสูง CSB และ AFSB ให้ประกันว่า บุคลากรผู้รับเหมาผู้ที่จะปฏิบัติงานในพื้นที่ปฏิบัติการของ BCT จะได้รับการสนับสนุนอย่างเหมาะสมตามที่ระบุไว้ในเงื่อนไขสัญญา และได้รับการรวมเข้าไว้ในแผนการรปภ./การคุ้มครองหน่วยในพื้นที่ตามคำแนะนำการบัญชาประจำพื้นที่

๙ - ๕๑ ผู้บังคับกรมผสมที่ต้องการ สป. การบริการ และการสนับสนุนในเชิงพาณิชย์อื่นๆ ที่ต้องอาศัยผู้รับเหมาต้องระบุตัวบุคคล และให้กำลังพลทำหน้าที่เป็นผู้แทนสำนักงานผู้รับเหมา/การทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง (ที่เรียกว่า COR) ตามที่ต้องการ โดยนายทหารทำจัดซื้อจัดจ้างที่มาสนับสนุน COR (ผู้แทนสำนักงานผู้รับเหมา/การทำสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง) ซึ่งจะเป็นผู้เชี่ยวชาญในเรื่องการสนับสนุนที่กำหนดโดยสัญญาจะเป็นผู้ที่ติดตามการปฏิบัติงานตามสัญญาของผู้รับเหมาภายในกรอบงานที่ได้รับมอบ นายทหารจัดซื้อจัดจ้างจะแต่งตั้ง จัดผู้แทนให้กับ COR และบริหารจัดการงานธุรการการจัดซื้อจัดจ้างของ COR เฉพาะนายทหารจัดซื้อจัดจ้างเท่านั้น (Contracting Officer) ที่อาจจะแต่งตั้ง หรือช่วยแบ่งเบาหน้าที่ของ COR

๙ - ๕๒ หัวข้อที่เหลือของบทนี้ อธิบายถึงแนวคิดที่ใช้ในการวางแผนสนับสนุน และการส่งกำลังภายใน BCT นอกจากนี้ยังได้อธิบายถึงหน่วย BCT มีการจัดส่วนส่งกำลังและจัด ผสธ. รับผิดชอบการส่งกำลังอย่างไรในระหว่างปฏิบัติการอย่างเต็มรูปแบบ

แนวคิดการสนับสนุน (CONCEPT OF SUPPORT)

๙ - ๕๓ แนวคิดการสนับสนุน (หัวข้อที่ ๔ ในคำสังยุทธการ) กำหนดความเร่งด่วน การสนับสนุน (ที่ละขั้นตอน ระหว่างและหลัง) ในการปฏิบัติ ผบ. BCT จัดเรียงลำดับความเร่งด่วนเหล่านี้ในแต่ละระดับตามเจตนารมณ์และแนวคิดการปฏิบัติของตน ความเร่งด่วนรวมถึงการผลัดเปลี่ยนกำลังพล การปรนนิบัติบำรุง และการส่งกลับ โดยหน่วยและโดยระบบ (ทางอากาศและระบบภาคพื้นอาจมีลำดับความเร่งด่วนที่แยกออกไป) น้ำมันเชื้อเพลิง และ/หรือเครื่องกระสุน เครื่องช่วย

เส้นทางที่ใช้โดยหน่วยและ/หรือสินค้าสำหรับซื้อขาย และทรัพยากรใดๆ ที่ความต้องการนั้นมีการแข่งขัน หรือข้อจำกัด

๙ - ๕๔ เพื่อที่จะกำหนดแนวคิดการสนับสนุน ผู้วางแผนการส่งกำลังของ BCT ต้องรู้ในสิ่งต่อไปนี้

- ภารกิจของหน่วยรอง
- ห้วงเวลาที่ภารกิจต่างๆ ดำเนินอยู่
- ผลลัพธ์สุดท้ายต่างๆ ของแต่ละภารกิจ
- โปรแกรมการเคลื่อนย้ายกำลัง และแผนการดำเนินกลยุทธ์ของ BCT
- เวลาของเหตุการณ์สำคัญๆ

การสนับสนุนการรุก (SUPPORTING OFFENSIVE OPERATIONS)

๙ - ๕๕ การส่งกำลังในการรุก มีคุณลักษณะเป็นปฏิบัติการที่มีความเข้มข้นสูงที่ต้องการการสนับสนุนที่คาดการณ์ไว้ และดันไปไว้มากขึ้นให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ผู้บังคับบัญชาและฝ่ายเสนาธิการต้องประกันถึงความพอเพียงในการส่งกำลังเพื่อการคงความต่อเนื่องและรักษาโมเมนตัมของปฏิบัติการในระหว่างการวางแผนและประสานความสอดคล้องของปฏิบัติการการรุก แผนต่างๆ ควรรวมขีดความสามารถการส่งกำลังที่คล่องแคล่วและอ่อนตัว เพื่อที่จะได้ติดตามกำลังที่ใช้ในการรุกและดำเนินการส่งกำลังต่อไป (FM 4-0)

๙ - ๕๖ ข้อพิจารณาและเทคนิคการส่งกำลังบำรุงในการวางแผนการรุก มีดังนี้

- วางแผนจัดการกับภัยคุกคามของหน่วยส่งกำลัง จากหน่วยข้าศึกที่ได้ข้ามผ่าน (ไม่ได้ทำลาย) ในพื้นที่ปฏิบัติการอื่นที่ไม่ได้มีพื้นที่ติดต่อกัน
- ภัยอันตรายที่ได้รับความเสียหายไปรวมไว้ที่เส้นหลักการส่งกำลังบำรุง (MSR) เพื่อรอการกู้ หรือการส่งกลับ สป. ในขั้นต่อไป
- เก็บสำรอง สป. ที่จำเป็นไว้ข้างหน้าพื้นที่การสู้รบ เพื่อลดผลกระทบให้น้อยที่สุดในกรณีที่สายการสื่อสารถูกตัดขาด
- วางแผนเพื่อการใช้ สป.๓ น้ำมันหล่อลื่น และไขหล่อลื่นที่เพิ่มขึ้น (POL)

- ให้คาดการณ์ว่าสายการติดต่อสื่อสารจะยาวมากขึ้น ในขณะที่ปฏิบัติการรุกดำเนินอยู่
- ให้คาดการณ์ถึงการสัญจรที่ยากลำบากของยานพาหนะส่งกำลังในภูมิประเทศที่มีการสู้รบ
- ให้พิจารณาถึงโปรแกรมการส่งกำลังบำรุง สป. ที่จำเป็น ที่มีการจัดเตรียมหรือวางแผนไว้ล่วงหน้า
- วางแผนไว้สำหรับการปรนนิบัติบำรุงยานพาหนะที่เพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการเคลื่อนย้ายในพื้นที่ยากลำบาก
- ขุดสนับสนุนและปรนนิบัติบำรุงให้วางค้อนไปข้างหน้าให้มากที่สุดเท่าที่สถานการณ์จะอำนวย
- ร้องขอให้จ่าย สป. ในพื้นที่เขตหน้า
- เพิ่มการใช้ สป.๑ สำเร็จรูป (MRE) ให้มากขึ้น
- แสวงประโยชน์จาก สป.และอุปกรณ์ ขศ.ที่ยึดได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งยานพาหนะส่งกำลัง และรวมถึง สป.๓ น้ำมันหล่อลื่น และไขหล่อลื่น (POL) แต่ก่อนการนำไปใช้ ให้ทดสอบคุณสมบัติและตรวจสอบความปลอดภัยในการใช้ดูก่อน
- หยุดงานหรือกิจกรรมบริการในสนาม ไว้ก่อน ยกเว้นการส่งทางอากาศ (airdrop) และการฉกฉวยในสนาม
- เตรียมการสำหรับการร้องขอเกี่ยวกับการขนย้ายผู้ได้รับบาดเจ็บและงานเกี่ยวกับศพในสนาม
- เลือกบริเวณที่จะใช้เป็นเส้นทางส่งกำลัง จุดแจกจ่าย สป. และพื้นที่การสนับสนุนจากการตรวจการณ์ และศึกษาภูมิประเทศจากแผนที่
- วางแผนและประสานการปฏิบัติ เรื่องปฏิบัติการในการดำเนินต่อเชลยศึก
- วางแผนเรื่องการผลัดเปลี่ยนกำลังตามการสูญเสียที่คาดการณ์ไว้หรือที่รายงาน

- พิจารณาถึงระยะทางที่เพิ่มมากขึ้น และเวลาในการเดินทางที่นานขึ้นในปฏิบัติการการสนับสนุนและการส่งกำลังบำรุง

- ให้ประกันว่าปฏิบัติการการส่งกำลังบำรุงในการรูกนั้นจะไม่ใช่การเปิดเผยแผนการทางยุทธวิธี

การสนับสนุนการตั้งรับ (SUPPORTING DEFENSIVE OPERATIONS)

๙ - ๕๗ ผู้บังคับกรมผสมเลือกวางหน่วยการส่งกำลังเพื่อให้การสนับสนุนแก่กำลังในการตั้งรับให้อยู่รอด ความต้องการการสนับสนุนในการตั้งรับขึ้นอยู่กับรูปแบบของการตั้งรับ ยกตัวอย่างเช่น ปริมาณจำนวนกระสุนที่เพิ่มขึ้น และปริมาณสป.๓ ที่ลดลงจะเป็นคุณลักษณะของปฏิบัติการการตั้งรับแบบเป็นพื้นที่เป็นส่วนใหญ่ แต่อย่างไรก็ตาม ในการตั้งรับแบบคล่องตัว การใช้ สป.๓ อาจเป็นส่วนที่สำคัญหรือส่วนวิกฤติของการส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ที่ใช้ในการขัดขวาง และ สป.ที่ใช้ในป้อมสนามที่ต้องใช้สนับสนุนการตั้งรับ ส่วนมากต้องจัดวางไว้แดนหน้า ซึ่งเป็นการเพิ่มความต้องการในระบบการขนส่งในสนามที่เพิ่มมากขึ้น (FM 4-0)

๙ - ๕๘ ข้อพิจารณาและเทคนิคการส่งกำลังบำรุงในการวางแผนการตั้งรับ มีดังนี้

- เลือกวาง สป.๕ สป.๓ น้ำมันหล่อลื่น และไขหล่อลื่น (POL) เครื่องกีดขวางในพื้นที่แดนกลางค่อนข้างหน้า

- วางแผนที่จะทำลาย สป. ต่างๆ เหล่านั้น หากมีความจำเป็น
- ปฏิบัติการส่งกำลังในขณะที่ทัศนวิสัยไม่ดี เพื่อลดโอกาสการถูก ขศ. ขัดขวาง

- วางแผนที่จะจัดหน่วยใหม่เพื่อที่จะเรียกความสามารถการส่งกำลังที่สูญเสียไปกลับคืนมา

- ใช้ชุดทีมสนับสนุนและปรนนิบัติบำรุงในจุดรวมการดูแลรักษาเครื่องมือของหน่วย เพื่อที่จะลดความจำเป็นในการกู้เครื่องมือไปยังพื้นที่สนับสนุนของกรม

- พิจารณาและวางแผนสำหรับความต้องการการขนส่งเพิ่มเติม สำหรับการเคลื่อนย้าย สป. ที่ใช้เป็นสิ่งกีดขวาง (CL IV) ทู่นระเบิด และ สป.๕ ที่เลือก

วางไว้แผนหน้า และรวมถึงความต้องการการส่งกำลังของหน่วยทหารช่างเพิ่มเติมที่ได้รับมอบหมายให้เตรียมการสำหรับการตั้งรับ

- วางแผนที่จะเลือกวาง และควบคุม สป.๕ ในพื้นที่ที่ยึดครองอยู่หรือตำบลการตั้งรับที่เตรียมการไว้

- การสนับสนุนปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพในพื้นที่ปรักภัย

๙ - ๕๙ การสนับสนุน/การส่งกำลังในปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพเกี่ยวข้องกับ การสนับสนุนกองกำลังสหรัฐฯ และ กกล.นานาชาติ ในการปฏิบัติการกิจที่ หลากหลาย ปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพครอบคลุมภารกิจจากปฏิบัติการที่มุ่งเน้น การสนับสนุนระยะยาวในการกิจการช่วยเหลือทางมนุษยธรรมและการช่วยเหลือ ทางพลเรือน ไปจนถึงภารกิจการบังคับสันติภาพที่สำคัญๆ ซึ่งต้องเข้าไปอย่าง เร่งด่วน ปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพบางแห่งอาจเกี่ยวข้องกับพัวพันกับการสู้รบ การออกแบบการสนับสนุน ให้ตรงกับความต้องการของปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพ เป็นกฎเกณฑ์สำคัญที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของภารกิจนาภาพรวม (FM 4 - 0) เทคนิค และข้อพิจารณาการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในการรุกและการตั้งรับยังคงนำมาใช้ ได้กับปฏิบัติการรักษาเสถียรภาพในพื้นที่อันตราย (พื้นที่การสู้รบ) เมื่อการปฏิบัติ การกิจในพื้นที่ชุมชนหรือในเขตเมืองใหญ่ ควรคำนึงถึงข้อพิจารณาต่อไปนี้

- จัดเตรียม สป. หรือสิ่งอุปกรณ์ หรือวัสดุภัณฑ์ต่างๆ ให้พร้อมขนส่ง และให้ดันไปข้างหน้าในทุกโอกาสที่เป็นไปได้

- ให้ สป. แก่หน่วยใช้ตามจำนวนที่ต้องการ โดยนำไปไว้ในตำบลที่ใกล้ ที่สุดที่ต้องการใช้ สป.

- ค้ำครอง สป. และหน่วยส่งกำลังบำรุงจากผลของการยิงของฝ่ายข้าศึก

- กระจายและแบ่งมอบความรับผิดชอบให้หน่วยรองการส่งกำลังบำรุง ตามข้อควรคำนึง ในเรื่องการติดต่อสื่อสาร การควบคุม และบังคับบัญชาการ รปภ. และความใกล้ชิดของเส้นหลักการส่งกำลัง

- วางแผนการใช้ชุดนำพา หรือชุดขนส่งอย่างเต็มที่

- วางแผนและรับการช่วยเหลือจากประเทศเจ้าภาพ และทรัพยากรพลเรือนอื่นๆ เมื่อทำได้
 - วางหน่วยทางการส่งกำลังบำรุงไปข้างหน้าให้มากที่สุดเท่าที่สถานการณ์ทางยุทธวิธีจะอำนวยให้
 - วางแผนสำหรับการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์พิเศษ เช่น เชือกขมเกี่ยวบันได และเครื่องมืออื่นๆ
-